

2025

AHLATCI KUYUMCULUK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

AHLATCI HOLDING

İçindekiler

Rapor Hakkında **3**
Amaç 3
Kapsam 3
Geçiş Muafiyetleri 3
Raporlama İlkeleri 4
Raporlama Kapsamı 5
Önemlilik ve Önceliklendirme Analizi 5
Denetim 6

Ahlatcı Kuyumculuk Hakkında **7**
İş Modeli ve Tedarik Zinciri 8

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız **9**
Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür 11
Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür 12
Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür 12
Uluslararası Uyum 13
Etik 13
Taahhüdümüz 13

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi **14**
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı 15
Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetişim Organları veya Kişiler 15
Görev Tanımları, Yetki ve Politikaların Yansımaları 16
Beceri ve Yetkinliklerin Değerlendirilmesi 17
Gelişim Süreçleri 17
Bilgilendirme Süreçleri ve Karar Mekanizmaları 17
Stratejik Karar Süreçlerine Entegrasyon ve Ödünleşim Değerlendirmeleri 18
Hedefler, Performans ve Ücretlendirme Politikasıyla İlişkilendirme 18
Yönetim Düzeyinde Sorumlulukların Devri ve Kontroller 18

Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi **19**
Zaman Dilimleri 20
Riskler ve Fırsatlar 21
Senaryo Analizi 21
Fiziksel İklim Senaryoları (RCP) 22
Enerji ve Geçiş Senaryoları (IEA) 22
Ahlatcı Kuyumculuk'un İklim Hassasiyeti 22
Senaryo Analizinin Sonuçları ve Kazanımlar 22
Risk ve Fırsat Türleri 23
Riskler 24
Fırsatlar 25
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar 26
İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi 26
Riskler 27
Fırsatlar 27
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları 28

Risk Yönetimi **29**
Süreçlerin Tanımı ve Entegrasyonu 30
İzleme ve Değişikliklerin Takibi 30
Fırsat Yönetimi 30
Entegrasyon ve Bilgi Akışı 31
Kontroller ve Değerlendirme 31

Metrikler ve Hedefler **32**
Emisyonlar 34
Emisyon Azaltım Hedefleri ve Planları 35

Ekler **37**
Ek-1 Grup Şirketleri 37
Ek-2 Bağımsız Denetçi Güvence Raporu 38

Rapor Hakkında

Amaç

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde, Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlara yönelik finansal etkilerini açıklamak amacıyla hazırlanmıştır. Raporda geçen "Ahlatcı Kuyumculuk" ve "Şirketimiz" ifadeleri, merkezi Çorum'da bulunan; değerli maden tedariki, mücevherat üretimi, yurt içi ve yurt dışı satış ile e-ticaret alanlarında faaliyet gösteren Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi temsil etmektedir.

Raporun temel amacı; genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının, işletmenin uzun vadeli değer yaratma kapasitesi, sermaye tahsisi ve finansal dayanıklılığına ilişkin daha kapsamlı bir bakış açısı geliştirmesine katkı sunmaktır. Bu kapsamda rapor, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları doğrultusunda hazırlanmıştır.

Bu rapor, Ahlatcı Kuyumculuk'un TSRS uyumlu ikinci sürdürülebilirlik raporu olup karşılaştırmalı verilerin ilk kez sunulduğu rapordur.

Kapsam

Bu rapor, Ahlatcı Kuyumculuk'un 1 Ocak–31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamakta olup TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda solo (bireysel) düzeyde, Goldera Consulting Danışmanlık ve Ticaret A.Ş. danışmanlığında hazırlanmıştır.

Raporda yalnızca, Şirketin finansal durumu ve gelecek stratejileri üzerinde makul ölçüde etkili olabilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yer verilmiştir. Kıymetli maden sevkiyatı ve saha operasyonlarında kullanılan araç filosunun akaryakıt tüketimi, şubelerde satın alınan elektrik, sera gazı emisyonları ve iklim politikalarına uyum gibi konular, özellikle iklimle ilgili açıklamalarda öncelikli alanlar olarak ele alınmıştır. Bunlara ek olarak iklim değişikliğinin kuyumculuk ve kıymetli maden sektörüne etkileri; özellikle lojistik operasyonların karbon yoğunluğu, şube enerji verimliliği, emisyon yönetimi ve geri kazanılmış kıymetli metal kullanımı temelli sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında değerlendirilmiştir.

Geçiş Muafiyetleri

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı (30.12.2025 tarihli Resmî Gazete) ile TSRS'yi 2024 raporlama döneminde ilk kez uygulayan işletmeler için TSRS 1-E4, TSRS 1-E5 ve TSRS 1-E6(b) geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır. Ahlatcı Kuyumculuk, ikinci raporlama yılı olan 2025 döneminde söz konusu muafiyetlerden yararlanmaya devam etmektedir. İlk uygulama yılıyla sınırlı olan karşılaştırmalı bilgi muafiyetleri (TSRS 1-E3, TSRS 2-C3 ve TSRS 1-E6(a)) ise bu raporlama dönemi itibarıyla sona ermiş olup iklimle ilgili bilgiler 2024–2025 karşılaştırmalı olarak açıklanmıştır.



Rapor Hakkında

TSRS 1-E4: İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Ahlatcı Kuyumculuk; 2025 dönemine ait TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu, 1 Ocak–31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolarının yayımının ardından yayımlamaktadır.

TSRS 1-E5: İşletmenin yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgileri açıklamasına ve TSRS 1'deki hükümleri yalnızca bu bilgilerle ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket bu rapor kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yer vermektedir.

TSRS 1-E6(b): Ahlatcı Kuyumculuk; TSRS standardının uygulandığı ikinci raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması kapsamında beyanda bulunmamaktadır.

"TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3" kapsamında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına ilişkin muafiyet, KGK düzenlemeleri uyarınca bu raporlama döneminde de uygulanmaktadır. Bu doğrultuda rapor, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını içermekte olup Kapsam 3 emisyonlarına yer verilmemiştir.



Raporlama İlkeleri

Hazırlanan ikinci sürdürülebilirlik raporunda Ahlatcı Kuyumculuk'un iklimle ilgili performansını şeffaf, karşılaştırılabilir ve güvenilir bir biçimde ortaya koymak; paydaşlarla güvene dayalı ve sürekli bir iletişim kurmak amacıyla hazırlanmıştır. Raporlama sürecinde TSRS tarafından belirlenen temel ilkelere bağlı kalınmıştır.

Gerçeğe Uygun Sunum: Sürdürülebilirlik performansımız şeffaf, tarafsız ve doğrulanabilir şekilde sunulmuştur. Sera gazı emisyonları ve enerji tüketimine ilişkin veriler; şube elektrik faturaları, akaryakıt dolum ve araç filo kayıtları ile araç iklimlendirme ekipman envanteri gibi doğrulanabilir kaynaklardan derlenmiştir. Verilerin sunumunda varsa sınırlılıklar ve kullanılan varsayımlar ayrıca belirtilmiş, kullanıcıların bilgiye eleştirel bakışla erişebilmesi sağlanmıştır.

Karşılaştırılabilir Bilgi: Bu rapor, Ahlatcı Kuyumculuk'un TSRS uyumlu ikinci sürdürülebilirlik raporudur ve 2024 raporlama dönemine ait veriler karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. İki dönem arasında organizasyonel sınırlarda ve hesaplama yönteminde değişiklik bulunmamaktadır. Kapsam 2 emisyonlarındaki artışın, 2025 envanterinde elektrik tüketimi izlenen şube sayısındaki bir kapsama farkından kaynaklanıp kaynaklanmadığı 2024 verisiyle teyit edilememiştir; kapsama değişikliği tespit edilmesi hâlinde temel yıl envanteri yeniden hesaplanarak raporlanacaktır.

Bağlantılı Bilgi: Raporda sunulan bilgiler; Şirketin yönetişim yapısı, stratejik hedefleri, risk yönetimi sistemleri ve performans metrikleri ile bütüncül bir yaklaşımla ilişkilendirilmiştir. Araç filosunun yakıt tüketimi ile emisyon performansı, şube elektrik tüketimi ile enerji maliyeti riski, iklim kaynaklı fiziksel riskler ile sevkiyat ve şube operasyonlarının sürekliliği uygulamaları arasında anlamlı bağlar kurulmuştur.

Rapor Hakkında

Raporlama Kapsamı

Hazırlanan ikinci raporda ilk raporda olduğu gibi TSRS uyumlu rapor olma niteliğini taşımaktadır. İlk yıl ile karşılaştırıldığında veri yönetiminde gelişmeler mevcut olup yönetişim yapısında atılan adımlar raporlama ile ilgili süreçleri iyileştirmiştir.

Rapor, TSRS'ye göre sürdürülebilirlik raporlaması dört ana unsur çerçevesinde yapılandırılmıştır:

Yönetişim: İklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal düzeyde ele alınış şekli, gözetim sorumluluğu ve yetki dağılımı.
Strateji: Bu risk ve fırsatların iş modeli, hedefler ve stratejik yönelim üzerindeki etkileri.
Risk Yönetimi: İklim temelli risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetimi.
Metrikler ve Hedefler: Performans ölçüm kriterleri ve izleme mekanizmaları.

Rapora ilişkin tüm soru, görüş ve önerilerinizi kurumsal@ahlatci.com.tr adresine iletebilirsiniz.



Önemlilik ve Önceliklendirme Analizi

Ahlatcı Kuyumculuk raporun hazırlanması sırasında 2024 raporlama döneminde belirlenen öncelikli konular gözden geçirilmiştir. Gözden geçirme sürecinde raporlama dönemi içinde gerçekleşen düzenleyici gelişmeler ve paydaş geri bildirimleri dikkate alınmıştır.

Önemlilik analizi, TSRS'nin öngördüğü finansal önemlilik yaklaşımı esas alınarak yürütülmüştür. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik konularının Şirketin finansal durumu, nakit akışları, sermaye maliyeti ve değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri (finansal önemlilik) değerlendirilmiştir. Yapılan analiz sonucunda, Şirket faaliyetleriyle ilişkili 6 sürdürülebilirlik konusu teyit edilmiş ve önem düzeylerine göre sınıflandırılmıştır:

Rapor Hakkında

Çizelge - 1

Öncelik Sınıfı	Konu	Açıklama
Çok Yüksek Öncelikli	Sorumlu Tedarik Zinciri ve Kaynak Yönetimi	Değerli madenlerin ve taşların şeffaf ve izlenebilir kaynaklardan tedarik edilmesi, ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum açısından zorunludur. Bu alandaki eksiklikler; sertifikasyon kayıpları, ihracat kısıtlamaları, finansal yaptırımlar ve itibar kaybı gibi ciddi sonuçlar doğurabilir.
Çok Yüksek Öncelikli	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi	Kıymetli maden ve ürün sevkiyatının araç filosuyla yürütülmesi, üretim ve şube operasyonlarında enerji verimliliği artırıcı yatırımların yapılması ve düşük karbonlu enerji kullanımının teşvik edilmesi; maliyetlerin kontrol altında tutulması ve sürdürülebilir finansman olanaklarına erişim açısından kritik önemdedir.
Yüksek Öncelikli Konular	Lojistik Operasyonların Güvenliği ve Sürdürülebilirliği	Değerli maden ve mücevheratın taşınması, yüksek güvenlik ve sürdürülebilir lojistik uygulamaları gerektirir. Bu süreçlerde yaşanacak güvenlik zafiyetleri veya operasyonel kesintiler; finansal kayıplara, sigorta maliyetlerinin artmasına ve müşteri güveninin zedelenmesine yol açabilir.
Yüksek Öncelikli Konular	Dijitalleşme ve Süreç Takibi	Tedarik zinciri ve üretimde dijitalleşme, operasyonel verimliliğin artırılması ve maliyet optimizasyonu sağlayarak uzun vadeli finansal performansı doğrudan etkiler.
Öncelikli Konular	Toplumsal Katkı ve Yerel Kalkınma	Yerel topluluklarla güçlü ilişkiler geliştirilmemesi, uzun vadede şirketin marka değeri ve müşteri güveni üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bu da dolaylı olarak finansal performansı zayıflatabilir.
Öncelikli Konular	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Fırsat eşitliği ve kapsayıcı çalışma ortamının sağlanamaması, çalışan bağlılığını ve verimliliği düşürerek iş gücü maliyetlerini artırabilir.

Denetim

KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde zorunlu hale getirilen sürdürülebilirlik güvence denetimi, 2024 raporlama döneminde olduğu gibi ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Denetim, GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgiler Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanları Üzerine Güvence Denetimleri" standartlarına uygun olarak sınırlı güvence kapsamında yapılmış olup bağımsız güvence beyanına raporun "Ekler" kısmında yer verilmiştir.

Ahlatcı Kuyumculuk Hakkında

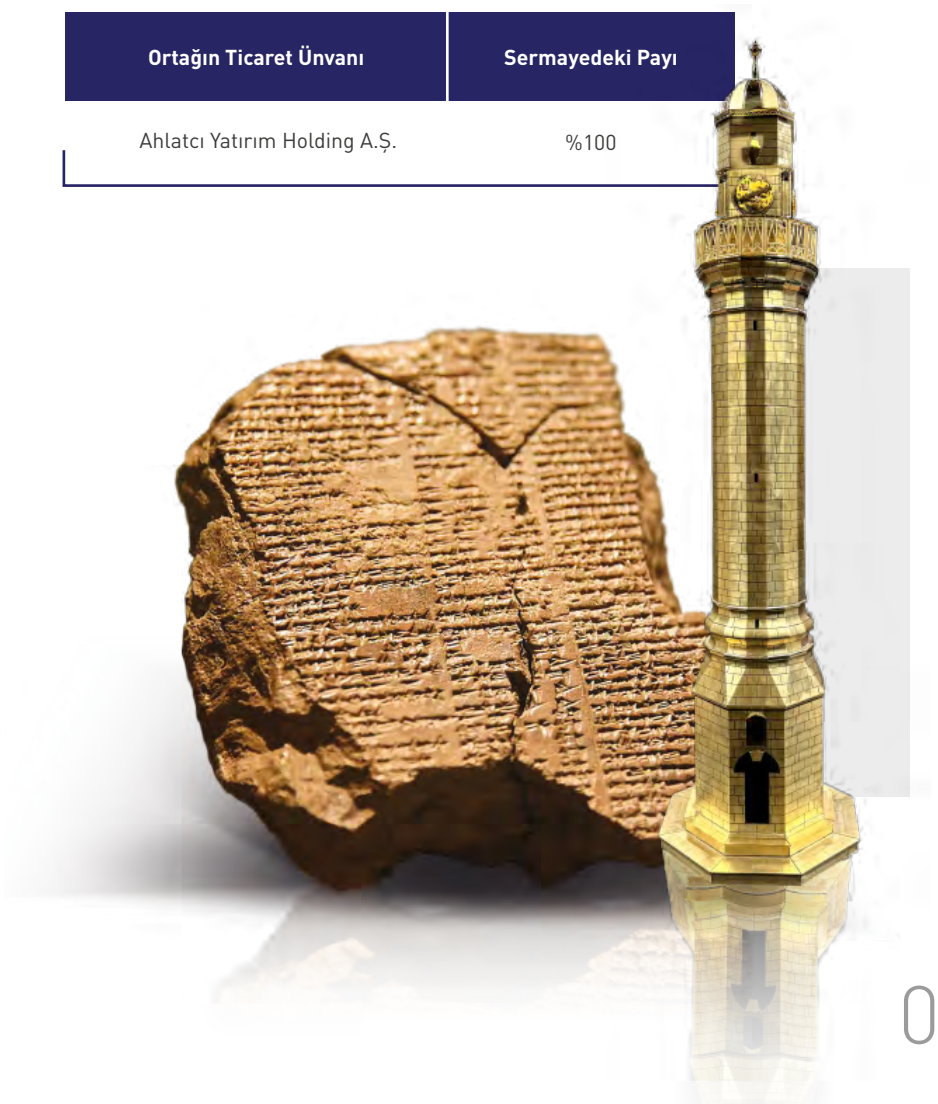
Temelleri 1984 yılında Çorum'un Eğridere Çarşısı'nda küçük bir kuyumcu dükkânıyla atılan Ahlatcı Kuyumculuk, bugün Türkiye'nin en büyük entegre altın üreticilerinden ve ihracatçılarından biri olarak sektörün öncü kuruluşları arasında yer almaktadır. Ahlatcı Holding'in ilk şirketlerinden biri olan Ahlatcı Kuyumculuk; ticarette güven, üretimde kalite ve müşteri memnuniyetinde süreklilik ilkeleriyle büyüyerek değerli maden tedarikinden mücevher üretimine, yurt içi ve yurt dışı satıştan e-ticaret faaliyetlerine kadar geniş bir değer zincirine sahip entegre bir yapı hâline gelmiştir. Ahlatcı Kuyumculuk, Ahlatcı Yatırım Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olup Ahlatcı Holding grup şirketleri arasında yer almaktadır.

1998 yılından bu yana Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasası üyesi olan Şirket, 2008 yılında T.C. Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü'nden Yetkili Özel Ayar Evi ünvanını almıştır. Grup bünyesindeki altın rafinerisine entegre biçimde faaliyet gösteren Ahlatcı Kuyumculuk, yurt içinde 6.000'i aşkın kuyumcuya doğrudan ürün tedariki sağlamakta; bilezikte %50, alyansta %30 ve spot altın piyasasında %20'lik pazar payıyla iç piyasada güçlü bir konuma sahiptir. Üretim gücünü estetik, zarafet ve tasarımla bütünleştiren Şirket, geleneksel el işçiliği ile ileri üretim tekniklerini bir arada kullanmakta ve "ahlatcistore.com.tr" ile e-ticaret alanındaki büyümesini sürdürmektedir. Faaliyetler Çorum'daki merkez üretim tesisleri ile satış şubeleri üzerinden yürütülmekte, kıymetli maden ve ürün sevkiyatı Şirketin operasyonel kontrolündeki araç filosu ile yüksek güvenlik standartlarında gerçekleştirilmektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk, faaliyetlerini yalnızca ticari başarı ölçütüyle değil; toplumsal fayda, çevresel sorumluluk ve etik yönetişim ilkeleriyle birlikte değerlendirmektedir. Çorum'daki merkez tesisleri ve satış şubeleriyle nitelikli istihdam yaratmakta, kuyumculuk mesleğinin bilgi birikiminin genç kuşaklara aktarılmasına katkı sağlamaktadır. Ahlatcı Holding'in "Geleceği Bugünden Dönüştür" anlayışıyla hareket eden Şirket, toplumla olan bağını güçlendirmeyi ve kıymetli maden sektöründe güvenilirliğin karşılığı olarak sürdürülebilirliği konumlandırmayı hedeflemektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk'un 31.12.2025 tarihi itibari ile ortaklık yapısı şu şekildedir:

Ortağın Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı
Ahlatcı Yatırım Holding A.Ş.	%100



Ahlatcı Kuyumculuk Hakkında

İş Modeli ve Tedarik Zinciri

Ahlatcı Kuyumculuk'un iş modeli; değerli madenlerin güvenli, etik ve izlenebilir tedarikinden başlayarak yüksek kaliteli üretim süreçleri, estetik odaklı tasarım geliştirme, çok kanallı satış ve müşteri ilişkileri yönetimiyle sonlanan entegre bir değer zinciri üzerine kuruludur. Şirketin faaliyet alanları; altın, gümüş ve diğer kıymetli maden ürünlerinin tedariki, bilezik, alyans, takı ve mücevher üretimi, yurt içi bayilik ağı ve şubeler üzerinden toptan ve perakende satış, ihracat ile e-ticaret kanallarını kapsamaktadır. Sevkiyat ve saha operasyonları, Şirketin operasyonel kontrolündeki araç filosu ile yürütülmektedir.

Tedarik edilen altın yalnızca ulusal ve uluslararası düzenlemelere uygun, etik kaynaklardan sağlanmakta; LBMA ve OECD Sorumlu Tedarik Zinciri İlkeleri ile uyumlu olarak tedarikçiler üzerinde risk bazlı değerlendirmeler yapılmaktadır. Tedarik edilen altın, Ahlatcı Holding grup şirketlerinden Ahlatcı Metal Rafineri A.Ş. tesisinde saflaştırılarak geri kazanılmakta ve kuyumculuk üretimi için ham madde olarak sisteme dâhil edilmektedir. Geri kazanılmış kıymetli metal kullanımı, birincil madencilik kaynaklı üretime kıyasla belirgin şekilde düşük karbon yoğunluğu taşımakta olup hem kaynak verimliliği hem de ham madde tedarik riskinin yönetimi bakımından iş modelinin ayırt edici unsurunu oluşturmaktadır. Tüm faaliyetler, kıymetli maden mevzuatı ile çevre ve iş güvenliği düzenlemelerine tam uyum esas alınarak yürütülmektedir.

Şirketimizin iş modeli, yüksek düzeyde mevzuat uyumu, ürün izlenebilirliği, sevkiyat güvenliği ve kaynak verimliliğine katkı sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerde sürdürülebilirlik ilkeleri, risk temelli yaklaşım ve müşteri odaklılık öncelikli esaslar arasında yer almaktadır.

Çizelge - 2

Değer Zinciri Bölümü	Açıklama	Bağlantılı Birimler / Paydaşlar
Yukarı Yönlü	Ahlatcı Kuyumculuk; altın, gümüş ve diğer kıymetli maden ürünlerini LBMA ve OECD Sorumlu Tedarik Zinciri İlkeleri ile uyumlu, sertifikalı tedarikçilerden temin etmektedir. Tedarik edilen altın, grup bünyesindeki Ahlatcı Metal Rafineri A.Ş. tesisinde saflaştırılarak üretime girmektedir. Bu süreçte kaynağın sorumluluğu, mevzuata uyum ve izlenebilirlik ön plandadır.	Sertifikalı kıymetli maden tedarikçileri, Ahlatcı Metal Rafineri A.Ş., mücevherat atölyeleri, Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasası, T.C. Darphane, gümrük idareleri, düzenleyici otoriteler
Operasyonel Faaliyetler	Şirketin operasyonları; rafine altının tasarım ve üretim süreçlerinde işlenmesi, ayar ve kalite kontrolü, stok ve kasa yönetimi, bayilik ağı ve şubeler üzerinden satış, kıymetli maden sevkiyatının planlanması ve araç filosuyla yürütülmesi ile tesis ve şube enerji yönetimini kapsamaktadır. Ayrıca izlenebilirlik, ürün kalitesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, sevkiyat güvenliği ve çevresel uyum operasyonel yapının temel unsurlarıdır.	Üretim ve tasarım birimleri, ayar ve kalite kontrol ekipleri, şube satış ekipleri, stok ve kasa yönetimi birimleri, lojistik ve sevkiyat ekipleri, güvenlik hizmet sağlayıcıları, iş sağlığı ve güvenliği birimi, iç denetim birimleri
Aşağı Yönlü	Ahlatcı Kuyumculuk'un ürün sunduğu müşteri kitlesi; yurt içinde 6.000'i aşkın kuyumcu esnafı, bireysel tüketiciler, kurumsal müşteriler, ihracat pazarları ve e-ticaret müşterilerinden oluşmaktadır. Şirket; ürün kalitesi ve ayar güvencesi, teslimat güvenliği, izlenebilirlik ve değer zinciri boyunca etik standartlara uyumu önceliklendirmektedir.	Kuyumcu esnafı ve bayiler, bireysel tüketiciler, kurumsal müşteriler, ihracat pazarları, e-ticaret müşterileri, bankalar, akreditasyon kurumları, iş ortakları, düzenleyici otoriteler



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
YAKLAŞIMIMIZ

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Gücünü kökleri olan Anadolu'dan alan Ahlatcı Holding Anonim Şirketi ve grup şirketleri ("Ahlatcı Holding") ve grup şirketi Ahlatcı Kuyumculuk, kendi şirket kültüründen gelen öğreti ile hem topluma değer kazandırmak bununla birlikte içinde bulunduğumuz çevrenin sürdürülebilirliğini korumak için adımlar atmaktadır. Ahlatcı Holding, iş hayatındaki başarısının kalıcı olmasının ancak toplumu kalkındırmak, insana değer vermek, küresel standartlara uyum sağlamak ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözetmekle mümkün olduğunun bilinciyle büyümekte, dönüşmekte ve gelişmektedir.

"Geleceği Bugünden Dönüştür" adını verdiği sürdürülebilirlik stratejisi ile ana şeklini alan Ahlatcı Holding Sürdürülebilirlik Politikası, Ahlatcı Kuyumculuk'un iş yapış şeklini belirleyecek sürdürülebilirlik anayasası niteliğindedir. Ahlatcı Holding'in kurulduğu ilk günden beri sahip olduğu değerleri yansıtan ve tüm bunlarla uyumlu olan bu politika, tüm faaliyetlerin yerine getirilmesi ve yeni faaliyetlerle ilgili kararların alınması esnasında tüm karar vericilerin yolunu aydınlatacaktır.

Sürdürülebilirlik Politikası; çevre, toplum ve ekonomik fayda olmak üzere sürdürülebilirliğin üç temel sacayağı üzerine inşa edilmiştir. Ahlatcı Holding, sürdürülebilir iş yapış şeklini; çevreye saygılı, bulunduğu ve hizmet ettiği coğrafyalarda toplumu geliştiren ve onlara sürdürülebilir ekonomik değerler sunan bir yaklaşımla tanımlamakta ve bu doğrultuda, iş süreçlerini dönüştürerek daha sürdürülebilir bir geleceği hedeflemektedir.

Ahlatcı Holding, sürdürülebilir iş yapış modelini tanımlamak için şu 3 temayı kullanmakta ve bu temalara bağlı olarak faaliyetlerini gerçekleştirmektedir:

- Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür
- Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür
- Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür





Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Holding çatısı altında geliştirilen sürdürülebilir iş yapış modeli; çevresel sorumluluk, toplumsal katkı ve ekonomik değer yaratma başlıkları altında tanımlanmıştır. Bu üç temel eksende şekillenen yaklaşım, Ahlatcı Kuyumculuk için de aynen uygulanmaktadır. Söz konusu üç başlık altında detaylandırılan sürdürülebilirlik politikalarımız şu şekildedir:

1. Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür

Ahlatcı Kuyumculuk, doğanın gelecek nesillerden ödünç alındığı bilinciyle hareket etmekte ve tüm faaliyetlerinde çevrenin korunmasını öncelikli sorumluluk olarak görmektedir. Bu doğrultuda Ahlatcı Kuyumculuk, çevresel sürdürülebilirlik politikalarını şu başlıklar altında şekillendirmektedir:

a. Sürdürülebilir Doğal Kaynak Yönetimi

Ahlatcı Kuyumculuk; tüm operasyonlarda doğal kaynakların verimli kullanılmasını teşvik etmeyi, bunlara yönelik teknolojiler geliştirmeyi ve bu teknolojilere yatırım yapmayı, enerji, su, ham madde gibi kaynakların tüketiminde israfı önleyecek uygulamalar geliştirmeyi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapmayı doğal kaynakların sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesi için politika olarak benimsemiştir.

b. Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm

Ahlatcı Kuyumculuk, kaynakların döngüsel kullanımını sürdürülebilirlik politikalarından biri olarak benimsemiştir. Faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan her türlü atığın geri kazanımı ve doğal kaynakların sorumlu şekilde işlenmesi birincil önceliğidir. Bu kapsamda tüm faaliyetlerde atıkların minimize edilmesi ve bu sırada çevre dostu yöntemler benimsenmesi, geri dönüşüm uygulamalarının artırılarak süreçlerinin optimize edilmesi ve döngüsel ekonomi anlayışının benimsenmesi sürdürülebilirlik politikaları arasında yer almaktadır.

c. Karbon Ayak İzinin Azaltılması

Ahlatcı Kuyumculuk; faaliyetlerinden kaynaklanan karbon emisyonlarını minimize etmek için yenilikçi teknolojiler kullanmayı ve süreç optimizasyonu gerçekleştirmeyi, sera gazı emisyonlarını ölçmeyi, raporlamayı ve azaltıcı önlemler almayı, karbon nötr hedeflerine ulaşmayı ve tüm tedarik zincirindeki karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik stratejileri geliştirmeyi sürdürülebilirlik politikası olarak benimsemiştir.

ç. Biyoçeşitliliğin Korunması

Ahlatcı Kuyumculuk; faaliyet ve yatırımlar bakımından biyoçeşitliliği etkileyebilecek unsurları minimumda tutmayı, faaliyet gösterilen bölgelerdeki doğal yaşamın korunması için özel projeler geliştirmeyi ve uygulamayı, çevreye duyarlı altyapı ve operasyon yöntemleri ile ekosistemi desteklemeyi ve doğal yaşamın restore edilmesine katkı sağlamayı sürdürülebilirlik politikası olarak benimsemiştir.

d. Çevresel Bilinç ve Uyum

Ahlatcı Kuyumculuk; çalışanlar, paydaşlar ve topluluklar için çevre bilincini artırmaya yönelik eğitim programları düzenlemeyi, toplumda çevresel farkındalığı artıracak projeler ve iş birlikleri geliştirmeyi, ulusal ve uluslararası çevre mevzuatlarına tam uyum sağlamayı, gönüllü çevresel standartlara ve sertifikasyon süreçlerine katılım göstermeyi, iklim değişikliğinin Şirketin faaliyetlerine olan etkilerini analiz etmeyi, buna göre uyum stratejileri geliştirmeyi ve iklim değişikliğine karşı dirençli sistemler oluşturmayı sürdürülebilirlik politikası olarak benimsemiştir.

e. Yeşil Tedarik Zinciri

Ahlatcı Kuyumculuk; tedarik zinciri boyunca çevre dostu uygulamalara öncelik vererek sürdürülebilir tedarik politikaları uygulamayı, iş ortaklarını çevresel sorumluluk kriterleri doğrultusunda seçmeyi ve onlarla birlikte hareket etmeyi sürdürülebilirlik politikası olarak benimsemiştir.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

2. Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür

Ahlatcı Kuyumculuk; başarısının temelinde insanın yer aldığını kabul eder ve çalışanlarından müşterilerine, iş ortaklarından topluma kadar her bir bireyi değerli birer paydaş olarak görür. Bu bilinçle, insan odaklı bir yaklaşımı benimseyen Ahlatcı Kuyumculuk, aşağıdaki politikalar doğrultusunda hareket etmektedir.

a. Çalışanlarına Değer Vermek

Ahlatcı Kuyumculuk; çalışanlarının haklarını ilgili mevzuat uyarınca güvence altına almayı ve iş yerinde çeşitli, kapsayıcı ve eşitlikçi bir ortam sağlamayı, çalışanlarının sağlık, güvenlik ve refahını önceliklendirerek güvenli bir çalışma ortamı sağlamayı ve çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleyen eğitim programları sunmayı politika olarak benimsemiştir.

b. Yerel Toplumlara Destek Olmak

Ahlatcı Kuyumculuk; yerel istihdam fırsatları yaratma ve yerel ekonomiyi canlandırma projelerine katkı sağlamayı, toplum sağlığı, eğitim ve refahını artırmaya yönelik sosyal sorumluluk projeleri geliştirerek uygulamayı, eğitim, sağlık, kültür ve spor gibi alanlarda katkı sağlayarak toplumsal gelişimi desteklemeyi ve insanı merkeze alan ürün ve hizmet tasarımıyla müşteri memnuniyetine öncelik vermeyi politika olarak benimsemiştir.

c. Gelecek Nesillere Yatırım

Ahlatcı Kuyumculuk; eğitim bursları ve genç yetenekleri destekleme programları oluşturmayı veya bu programlara destek vermeyi, çocuklar ve gençler için sürdürülebilirlik, yenilikçilik ve teknoloji temalı etkinlikler organize etmeyi, faaliyetleri doğrultusunda geleceğin liderlerini yetiştirmek amacıyla eğitim, mentörlük ve liderlik programları geliştirmeyi ve genç nesillere çevresel farkındalık kazandıran projelere öncülük etmeyi politika olarak benimsemiştir.

3. Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür

Ahlatcı Kuyumculuk; güçlü bir ekonomik yapı ve etkin yönetişim anlayışıyla, sadece finansal başarısını değil, paydaşları ve toplum için sürdürülebilir değer yaratmayı hedefler. "Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür" anlayışı şeffaf, hesap verebilir ve etik bir yönetim modeliyle ekonomik büyümenin uzun vadeli etkiler yaratmasını esas alır. Bu bağlamda, Ahlatcı Kuyumculuk'un temel politikaları şunlardır:

a. Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme ve Katkı

Ahlatcı Kuyumculuk; kaynakları verimli kullanarak ekonomik büyümeyi destekleyen, yenilikçi ve sürdürülebilir iş modelleri geliştirmeyi, faaliyet gösterdiği sektörlerde liderlik üstlenerek, uzun vadeli ekonomik faydalar yaratmayı ve yerel ekonomilerin gelişimini destekleyerek, istihdam ve gelir yaratmayı teşvik etmeyi politika olarak benimsemiştir.

b. Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Ahlatcı Kuyumculuk; tüm faaliyetlerinde etik değerleri temel alan, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı benimsemeyi, hissedarlar, çalışanlar, müşteriler ve diğer paydaşlarla açık iletişim kurarak güvene dayalı ilişkiler geliştirmeyi, ulusal ve uluslararası standartlara uyumlu kurumsal raporlama uygulamalarıyla finansal ve operasyonel süreçlerini şeffaf bir biçimde paylaşmayı ve çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında hedeflere ulaşmak için ilerlemeyi düzenli olarak ölçmeyi ve şeffaf bir şekilde raporlamayı politika olarak benimsemiştir.

c. Etkin Risk Yönetimi ve Uyum

Ahlatcı Kuyumculuk; ekonomik ve yönetişim risklerini minimize etmek amacıyla etkin bir risk yönetimi sistemi uygulamayı, mevzuatlara ve düzenlemelere tam uyum göstererek sürdürülebilir bir iş ortamı oluşturmayı ve iklim değişikliği, piyasa dalgalanmaları ve jeopolitik riskler gibi stratejik tehditlere karşı proaktif yaklaşım sergilemeyi politika olarak benimsemiştir.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

ç. Paydaşlara Değer Yaratma

Ahlatcı Kuyumculuk; tüm paydaşlara (çalışanlar, müşteriler, hissedarlar, tedarikçiler, iş ortakları ve toplum) uzun vadeli ve sürdürülebilir fayda sağlamayı, sorumlu tedarik zinciri uygulamalarını geliştirerek ekonomik etkileri bütüncül bir ekosisteme yaymayı ve yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmayı politika olarak benimsemiştir.

d. Yönetişimde Liderlik ve İnovasyon

Ahlatcı Kuyumculuk; yönetim kurulunda çeşitlilik, bağımsızlık ve uzmanlık ilkelerini gözeterek stratejik karar alma süreçlerinde mükemmelliği sağlamayı, dijital dönüşümü ve inovasyonu yönetişim süreçlerine entegre ederek dinamik ve verimli bir yönetim modeli oluşturmayı, tüm kademelerde etik liderliği teşvik ederek şeffaf ve güvenilir bir kurumsal kültür oluşturmayı politika olarak benimsemiştir.

e. Sürdürülebilir Finans ve Yatırım

Ahlatcı Kuyumculuk; finansal kararların çevresel ve sosyal etkilerini gözeterek ESG ilkelerine uygun hareket etmeyi, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayacak yatırımlara öncelik vermeyi ve yenilikçi finansman yöntemleriyle ekonomik büyümeyi desteklerken toplumsal ve çevresel fayda yaratmayı politika olarak benimsemiştir.

Uluslararası Uyum

Sürdürülebilirlik performansımızı küresel ölçekte tanımlanmış iyi uygulamalarla uyumlu hale getirmek amacıyla, başta Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) olmak üzere uluslararası girişimlerin ilkelerini referans alıyoruz. Ayrıca İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) ve Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) gibi küresel inisiyatiflerle uyumlu stratejiler geliştirmeye yönelik hazırlıklarımızı sürdürüyoruz. Bu çerçevede TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun bir raporlama ve yönetim anlayışını benimseyerek sürdürülebilirlik çalışmalarımızı şeffaflıkla kamuoyuyla paylaşıyoruz.

Etik

Ahlatcı Kuyumculuk olarak etik değerlere bağlı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetişim anlayışını esas alıyoruz. Etik kurallarımız; dürüstlük, tarafsızlık, gizlilik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilmiştir. Tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde etik standartlara bağlılık gösteriyor, etik dışı davranışlara karşı sıfır tolerans politikası uyguluyoruz.

Etik uyum politikalarımız kapsamında Şirket içi rehberler ve düzenli eğitimlerle çalışanlarımızın farkındalığını artırıyor; aynı zamanda iç denetim mekanizmalarımızı güçlendirerek olası riskleri etkin biçimde yönetiyoruz. Tüm etik ihlal bildirimleri, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gizlilik çerçevesinde değerlendirerek gerekli aksiyonları almakta ve yönetim kurulunu düzenli olarak bilgilendirmektedir. Kurumsal bütünlüğü ve sürdürülebilir büyümeyi güvence altına almayı amaçlayan bu etik ve uyum yapısı, Ahlatcı Kuyumculuk'un uzun vadeli başarı ve güvenilirliğinin temelini oluşturmaktadır.

Taahhüdümüz

Ahlatcı Kuyumculuk olarak gelecek nesillerimize daha yaşanabilir, sürdürülebilir ve kalkınmış bir dünya bırakma sorumluluğunu içtenlikle üstleniyoruz.

Bu amacı gerçekleştirmek için, köklü geçmişimizden aldığımız ilhamı yenilikçi çözümlerle birleştiriyor, şeffaf ve etik iş uygulamalarını temel alıyor ve tüm iş süreçlerimizi evrensel sürdürülebilirlik ilkelerine uygun şekilde dönüştürüyoruz.

Bu dönüşüm, yalnızca iş stratejimizin değil, aynı zamanda tüm faaliyetlerimizin merkezinde yer alacak ve hem paydaşlarımızla hem de toplumla kurduğumuz ilişkilerin sağlam temelini oluşturacaktır.

Ahlatcı Holding'in bir parçası olarak daha yaşanabilir bir dünya ve ortak bir gelecek inşa etmek için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz.



AHLATCI KUYUMCULUK & SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Ahlatcı Kuyumculuk; Ahlatcı Holding grup şirketi olarak, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili çalışmalarını Ahlatcı Holding tarafından belirlenen Sürdürülebilirlik Yönetişim Planı ve Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde yürütmektedir. Ahlatcı Kuyumculuk'un tüm sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri, politikaları, hedefleri ve performans izleme faaliyetleri, Ahlatcı Holding'in oluşturduğu çok katmanlı sürdürülebilirlik yönetişim yapısına entegre bir biçimde planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Bu kapsamda:

- Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik çalışmalarını Holding çatısı altındaki Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda ve rehberliğinde yürütmektedir. Komiteye bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Temsilciler Komitesi bünyesinde, Ahlatcı Kuyumculuk'u temsilen atanmış sürdürülebilirlik temsilcileri yer almakta, böylece grup genelinde strateji uyumu, bilgi paylaşımı ve ortak hedeflerin takibi sağlanmaktadır.

- Ahlatcı Kuyumculuk bünyesinde ayrıca, faaliyet alanına özgü çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) risk ve fırsatlarını izlemek, operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamak ve performansı takip etmek üzere Şirket içi Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma grubu, Ahlatcı Holding'in genel sürdürülebilirlik politikalarıyla tam uyum içinde çalışmakta ve belirli periyotlarla üst kademelere raporlama yapmaktadır.

- Ahlatcı Kuyumculuk'un sürdürülebilirlik performansı, Ahlatcı Holding'in genel sürdürülebilirlik raporlama ve denetim sürecine dahil edilmekte; izleme, değerlendirme ve sürekli iyileştirme faaliyetleri Ahlatcı Holding'in yönlendirmesiyle gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda, veri toplama, performans ölçümleme, raporlama, uyum ve eğitim gibi tüm uygulamalar Ahlatcı Holding bünyesindeki standart süreçlerle uyumlu şekilde işletilmektedir.

- Ahlatcı Kuyumculuk; çevresel etkilerin azaltılması, sosyal faydanın artırılması ve etik yönetişim uygulamalarının kurumsal kültüre entegrasyonu gibi sürdürülebilirlik amaçlarını yerine getirirken, aynı zamanda Ahlatcı Holding'in "Geleceği Bugünden Dönüştür" stratejik vizyonuna da doğrudan katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Bu yapı sayesinde, Ahlatcı Kuyumculuk hem kendi sektörel dinamiklerine uygun aksiyonlar geliştirebilmekte hem de Ahlatcı Holding'in grup genelinde benimsediği sürdürülebilirlik ilkeleriyle tam uyumlu bir yönetişim mekanizması içerisinde faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetişim Organları veya Kişiler

Ahlatcı Kuyumculuk'un sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gözetim sorumluluğu, Ahlatcı Holding Yönetim Kurulu gözetiminde çalışan Ahlatcı Holding Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ("Sürdürülebilirlik Komitesi") aittir. Ahlatcı Kuyumculuk, bu yapıya bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Bu bölümde Ahlatcı Holding'in ve grup şirketi Ahlatcı Kuyumculuk'un sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için oluşturduğu yönetişim yapısını, süreçlerini, kontrollerini ve karar alma mekanizmalarının açıklanması hedeflenmektedir.

1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ahlatcı Holding'in sürdürülebilirlik stratejilerine yön veren, risk ve fırsatları değerlendiren ve ESG performansını denetleyen en üst düzey yönetişim organıdır. Kurumsal sürdürülebilirlik, Yönetim Kurulu'nun karar alma süreçlerine entegre edilmiş olup ESG faktörleri yatırım kararları ve uzun vadeli planlamalarda dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik politikalarının uygulanabilirliğini değerlendirmek ve onaylamak, ESG risk ve fırsatlarının Ahlatcı Holding stratejilerine entegrasyonunu sağlamak, gerekli bütçeleri ve kaynakları tahsis etmek ve performans ve raporlamaları gözden geçirerek gerekli iyileştirmeleri talep etmek gibi görev ve sorumlulukları bulunmaktadır.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

2. Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi, uygulanması ve denetlenmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı disiplinlerden gelen üst düzey yöneticilerden oluşur ve sürdürülebilirlik konularında yön gösterici bir birim olarak faaliyet gösterir.

ESG stratejilerinin geliştirilmesi ve hedeflerin belirlenmesi, performans takibi ve iç denetim faaliyetleri, sürdürülebilirlik raporlamasının hazırlanması ve üst yönetime sunulması ve yenilikçi sürdürülebilirlik projelerinin teşviki Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görevleri arasındadır.

Çizelge - 3

Sürdürülebilirlik Komitesi		
Şirket	**İsim - Soyisim**	**Ünvan**
Ahlatcı Holding A.Ş.	Onur NACAK (Komite Başkanı)	CHRO
Ahlatcı Holding A.Ş.	Sinan ATASEVEN	Mali Analiz, Bütçe ve Maliyet Kontrol Direktörü
Ahlatcı Holding A.Ş.	Cansu AK	Uyum ve Sürdürülebilirlik Müdürü
Ahlatcı Metal Rafineri A.Ş., Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ahlatcı Döviz ve Kıymetli Madenler Yetkili Müessese A.Ş.	Elvan KESGİN	CFO
Enerya Enerji A.Ş. ve Ahlatcı Doğal Gaz Dağıtım Enerji ve Yatırım A.Ş.	Kasım KAHRAMAN	Genel Müdür

3. Temsilciler Komitesi

Ahlatcı Holding Temsilciler Komitesi ("Temsilciler Komitesi"), Ahlatcı Holding Grup Şirketleri'nin **(EK-1)** sürdürülebilirlik stratejilerine katılımını sağlayan ve uygulamalarda birlik oluşturan istişari bir platformdur. Her grup şirketinden en az bir temsilci atanır. Bu yapı sayesinde hem üst yönetime hem de operasyonel birimlere bilgi akışı sağlanır. Ahlatcı Kuyumculuk adına da Temsilciler Komitesi'nde bir üye bulunmaktadır.

4. Çalışma Grupları

Her şirket bünyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, operasyonel düzeyde projelerin uygulanması, verilerin toplanması ve raporlamadan sorumludur. Grup hedeflerine uygun yerel stratejiler geliştirir ve uygularlar. Çalışma Grupları, her bir şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini Grubun genel hedefleri ile uyumlu hale getirmek ve aynı zamanda kendi faaliyetlerine uygun strateji ve hedefleri belirlemek ve uygulamak amacıyla çalışır.

Çalışma Grupları şirketin ana sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak Çevre, Sosyal Yönetim ve Yönetişim ana başlıklarında olmak üzere 3 ana çalışma grubu olarak kurulmaktadır. Ahlatcı Kuyumculuk bünyesindeki Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, Şirket özelinde belirlenen operasyonel hedefleri uygulamak, veri toplamak, analiz etmek ve üst kademelere raporlamakla sorumludur. Görev tanımları, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Görev Tanımları, Yetki ve Politikaların Yansımaları

Tüm yönetişim organlarının görev, yetki ve sorumlulukları yazılı politika ve prosedürlerle belirlenmiştir. Komiteler ve gruplar, görev tanımlarını esas alarak faaliyet gösterir ve çalışmalarını hiyerarşik olarak bir üst kurula raporlar.

Yönetim Kurulu : Stratejik onay ve kaynak tahsisi
Sürdürülebilirlik Komitesi : Strateji geliştirme, iç denetim ve raporlama
Temsilciler Komitesi : Geri bildirim ve öneri üretme
Çalışma Grupları : Uygulama ve operasyonel entegrasyon.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Beceri ve Yetkinliklerin Değerlendirilmesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, Temsilciler Komitesi ve Çalışma Grupları'nın beceri ve yetkinlikleri yılda bir kez gözden geçirilir. Değerlendirmelerde aşağıdaki kriterler esas alınır:

Sürdürülebilirlik Komitesi	: ESG bilgisi, stratejik yol haritası üretimi, raporlama ve denetim kabiliyeti
Temsilciler Komitesi	: Grup içi iletişim, uygulama bilgisi, geri bildirim becerisi
Çalışma Grupları	: Uygulama yetkinliği, çevresel-sosyal etki ölçümü, farkındalık eğitimi organizasyonu

Değerlendirmelerin ölçülebilir sonuçlar (ör. karbon ayak izi, enerji tüketimi, iyileştirme önerileri) ile desteklenmesi şartı aranmaktadır.

Gelişim Süreçleri

Ahlatcı Holding, sürdürülebilirlik yönetişim yapısında yer alan tüm organ ve kişilerin beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesini kurumsal bir öncelik olarak benimsemektedir. Bu kapsamda, her yıl düzenli olarak çeşitli gelişim faaliyetleri yürütülmektedir. ESG standartları, stratejik planlama, iklim riski analizi ve sürdürülebilirlik performans yönetimi gibi konularda yıllık eğitim programları düzenlenmekte; bu programlara Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi, Temsilciler Komitesi ve Çalışma Grubu üyeleri katılım sağlamaktadır. Ayrıca periyodik toplantılarda, yürürlükteki mevzuat değişiklikleri, ulusal ve uluslararası gelişmeler, ESG trendleri ve sektörel uygulamalar hakkında düzenli bilgilendirme yapılmaktadır. Mentörlük faaliyetleri kapsamında Komite üyeleri ve alanında uzman profesyoneller, alt birimlere yönelik uygulamalı yönlendirmelerde bulunmakta; belirli projelerde stratejik rehberlik sağlamaktadır. Bununla birlikte, ESG yönetimi, karbon ayak izi azaltımı, sürdürülebilir finans ve enerji verimliliği gibi alanlarda uluslararası akreditasyona sahip sertifikasyon programlarına katılım teşvik edilmekte, çalışanların bu programları tamamlayarak uzmanlaşmaları desteklenmektedir.

Bilgilendirme Süreçleri ve Karar Mekanizmaları

Ahlatcı Holding'in sürdürülebilirlik yönetişim sisteminde bilgi akışı ve karar alma süreçleri yapılandırılmış, düzenli ve çok katmanlı bir düzende yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, her üç ayda bir düzenli olarak toplanmakta, ihtiyaç halinde olağanüstü toplantılar da yapabilmektedir. Temsilciler Komitesi, her dört ayda bir (yılda en az üç kez), Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısından önce toplanarak grup şirketlerinden gelen bilgi, öneri ve değerlendirmeleri Sürdürülebilirlik Komitesi'ne iletmektedir. Çalışma Grupları ise her iki ayda bir düzenli olarak toplanmakta ve sürdürülebilirlik projeleri doğrultusunda gerektiğinde ara toplantılar gerçekleştirmektedir. Akabinde toplantı çıktılarını Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır.

Bu yapı sayesinde karar alma süreçleri çok seviyeli olarak işlemekte; bilgi akışı alt seviyeden yukarıya doğru (Çalışma Grupları → Temsilciler Komitesi → Sürdürülebilirlik Komitesi → Yönetim Kurulu) ve üst seviyeden aşağıya doğru çift yönlü şekilde ilerlemektedir. Temsilciler Komitesi ve Çalışma Grupları, gerçekleştirdikleri çalışmaları ve değerlendirmelerini Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamakla yükümlüdür. Sürdürülebilirlik Komitesi ise bu raporları değerlendirerek aldığı kararları ve hazırladığı sürdürülebilirlik performans raporlarını ve iklim risk analizlerini ilk Yönetim Kurulu toplantısında sunmakla sorumludur. Ayrıca iç denetim ve mevzuat uyum raporları da periyodik bilgilendirme kapsamında sunulmaktadır.

Toplantı gündemleri, ilgili sekreterlikler tarafından önceden belirlenmekte, alınan kararlar kayıt altına alınarak tarih ve sıra numarası ile arşivlenmekte, böylelikle şeffaflık ve izlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda ilgili organlara düzenli olarak raporlanmaktadır.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Stratejik Karar Süreçlerine Entegrasyon ve Ödünleşim Değerlendirmeleri

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatların stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik konularının finansal etkilerinin belirlenmesi ve bu etkilerin karar mekanizmalarına yansıtılması için gerekli yapısal ve metodolojik adımların atılması planlanmaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik konularını yatırım ve operasyonel planlama süreçlerine dahil ederek uzun vadeli finansal dayanıklılığını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Gelecek dönemde, yatırım değerlendirme süreçlerinde sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsatların finansal etkilerinin (örneğin maliyet, nakit akışı, sermaye maliyeti ve varlık değerleri üzerindeki etkiler) sistematik olarak analiz edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede, kısa vadeli finansal hedefler ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedefleri arasında oluşabilecek ödünleşim durumlarının daha dengeli biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetimini Ahlatcı Holding Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında ve kendi stratejik hedefleriyle uyumlu biçimde sürdürmeyi planlamaktadır. Böylece, finansal önemlilik esasına dayalı sürdürülebilirlik değerlendirmelerinin karar alma süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesi sağlanacaktır.

Hedefler, Performans ve Ücretlendirme Politikasıyla İlişkilendirme

Ahlatcı Holding, sürdürülebilirlik hedeflerini ölçülebilir performans kriterlerine bağlamakta ve bu kriterleri ücretlendirme politikasıyla ilişkilendirmektedir. Her yılın başında, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan performans metrikleri Yönetim Kurulu onayına sunulmakta ve yıl boyunca bu metrikler çerçevesinde performans izleme süreci yürütülmektedir. Belirlenen hedefler, gerçekçi, ulaşılabilir ve şirketin stratejik yönelimi ile uyumlu olacak şekilde kurgulanmaktadır. Yıl sonunda, Komite ve diğer yönetişim yapılarında görev alan üyelerin bireysel ve ekip bazlı performansları bu metrikler temelinde değerlendirilmekte; elde edilen sonuçlar ücretlendirme ve ödüllendirme mekanizmalarına entegre edilmektedir. Ayrıca, çalışanların sürdürülebilirlik süreçlerine katılımı teşvik edilmekte, hedeflere ulaşamayan kişilere yönelik bireysel rehberlik ve gelişim desteği sağlanmaktadır.

Ahlatcı Kuyumculuk, Ahlatcı Holding grup şirketi olduğundan sürdürülebilirlik ve iklim performansına bağlı ücretlendirme uygulaması Holding düzeyinde tanımlanan performans metrikleri üzerinden yürütülmektedir. Şirket bünyesinde ayrı bir performans ve ücretlendirme mekanizması bulunmamaktadır; Şirketin sürdürülebilirlik temsilcileri ve çalışma grubu üyeleri Holding düzeyindeki değerlendirmeye dâhil edilmektedir.

Yönetim Düzeyinde Sorumlulukların Devri ve Kontroller

Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve sorumluluklar, Ahlatcı Holding'in kurumsal yapısına entegre edilmiş olup entegrasyonun derinleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nun denetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla görevler ilgili direktörlükler ve birimler arasında dağıtılmakta; uygulama sorumlulukları Çalışma Gruplarına kadar inmektedir. ESG risk ve fırsatlarının izlenmesi ve yönetimi için oluşturulan kontrol mekanizmaları; iç denetim, uyum, mali analiz ve insan kaynakları gibi fonksiyonlarla bütünleşik şekilde yürütülmektedir. Veri toplama süreçlerinde ERP sistemleri, çevresel izleme altyapısı kullanılmaktadır; böylelikle sürdürülebilirlik uygulamaları sistematik olarak izlenmekte ve güvenilir veri temeli sağlanmaktadır. Buna ek olarak ISO 14001 – ISO 50001 gibi entegre kalite ve yönetim sistemlerinden yararlanılması hedeflenmektedir.



AHLATCI KUYUMCULUK'UN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi

İklimle ilgili açıklamaların temel amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının Ahlatcı Kuyumculuk'un uzun vadeli değer yaratma kapasitesini etkileyebilecek risk ve fırsatlara karşı geliştirdiği stratejileri anlamalarını sağlamaktır. Bu bölümde sunulan bilgiler, TSRS 1'in önemlilik kriteri çerçevesinde belirlenmiş iklimle ilgili risk ve fırsatları içermektedir.

Zaman Dilimleri

TSRS 2 kapsamında, işletmenin iklimle veya sürdürülebilirlikle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için söz konusu risk veya fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerinin belirlenmesi gerekmektedir. Bu kapsamda kısa, orta ve uzun vadeli dönemlerin nasıl tanımlandığının da açıklanması zorunludur.

Ahlatcı Holding'in stratejik planlama yaklaşımında kullanılan zaman periyotları, faaliyet gösterilen sektörün dinamikleri ve küresel ekonomik gelişmeler dikkate alınarak kademeli bir yaklaşımla yapılandırılmıştır. Kısa vadede operasyonel bütçeleme ve kaynak tahsisi süreçleri öne çıkarken; orta vadede organizasyonun genel stratejik yönelimi, üretim kapasitesi ve hedef güncellemeleri esas alınmaktadır. Uzun vadede ise sürdürülebilirlik ekseninde şekillenen çevresel, teknolojik ve toplumsal dönüşümün etkileri değerlendirilmekte; böylece geleceğe dönük yapısal değişimleri öngörerek uzun soluklu değer yaratımının sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk özelinde zaman dilimleri değerlendirilirken; Şirketin yıllık finansal planlama pratikleri, araç filosu ve şube altyapısı yatırımlarının ekonomik ömrü ile yenileme döngüleri, çevre ve enerji mevzuatına uyum süreçleri ve kıymetli maden piyasalarının uzun vadeli dönüşüm trendleri esas alınmıştır. Bu çerçevede, Ahlatcı Kuyumculuk için sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili tüm risk ve fırsatların zamanlaması; kısa (0–2 yıl), orta (3–10 yıl) ve uzun (10 yıl üzeri) vadeler olarak üç ayrı dönemde değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin karakteri gereği, zaman perspektifi ardışık ve birbirini besleyen aşamalar halinde ele alınmış; özellikle uzun vadeli etkiler, belirli bir bitiş süresi öngörülmeksizin, sürekli gözden geçirme esasına dayalı bir yaklaşımla analiz edilmiştir. Her bir dönem, farklı stratejik tepkilerin ortaya çıkmasına olanak tanıyan belirleyici eşikler olarak konumlandırılmıştır.

Bu zamansal yapı, Şirketin faaliyet koşulları ve uzun vadeli hedefleriyle tutarlı şekilde tasarlanmıştır. Belirsizliklerin yönetimi ve ortaya çıkan fırsatların sistematik biçimde değerlendirilmesi; önceliklendirme matrisleri, alternatif senaryo modellemeleri ve içsel analiz süreçleriyle desteklenen bütüncül bir yaklaşımla yürütülmektedir.

Kısa Vade (0–2 yıl)

Ahlatcı Kuyumculuk açısından kısa vadeli zaman dilimi, 0 ila 2 yıllık dönemi kapsamakta olup özellikle akaryakıt ve elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalar, çevre ve enerji mevzuatındaki değişiklikler ile kıymetli maden fiyatlarındaki hareketlere hızlı yanıt verilmesini gerektiren süreçleri içermektedir. Bu dönem, sürdürülebilirlik hedeflerinin yıllık finansal planlama ve bütçe döngülerine entegre edilmesine olanak sağlayarak yasal uyumun sağlanması, filo yakıt verimliliği ve şube enerji verimliliğine yönelik kısa vadeli yatırımların planlanması gibi kritik adımların uygulanmasını mümkün kılar. Ayrıca bu süre zarfında, Şirketin kurumsal sürdürülebilirlik stratejisinin ilk uygulama etkileri takip edilerek uzun vadeli dönüşüm vizyonu ile uyumlu bir denge gözetilir.

Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi

Orta Vade (3–10 yıl)

Ahlatcı Kuyumculuk açısından orta vadeli zaman dilimi, 3 ila 10 yıllık dönemi kapsamakta olup Şirketin stratejik yöneliminin güçlendirilmesi, şube ağının geliştirilmesi ve araç filosunun yenilenmesine yönelik yatırımların olgunlaşması gibi süreçleri içerir. Bu dönemde, filo yenileme ve rota optimizasyonu ile şube enerji verimliliği alanlarında yapılan yatırımların etkilerinin görünür hale gelmesi ve operasyonel süreçlerin sürdürülebilirlik odaklı yeniden tasarlanması hedeflenir. Ayrıca karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşmasına uyum sağlamak, geri kazanılmış kıymetli metal kullanım oranının artırılması ve müşteri beklentilerine yanıt verecek düşük karbonlu ürün seçeneklerinin geliştirilmesi bu zaman diliminde öncelikli hale gelir.

Uzun Vade (>10 yıl)

Ahlatcı Kuyumculuk açısından uzun vadeli zaman dilimi, 10 yıl ve üzerini kapsamakta olup Şirketin sürdürülebilir büyümesini destekleyecek yapısal dönüşüm hedeflerinin gerçekleştirilmesini içerir. Bu dönemde, küresel ekonomik sistemdeki uzun vadeli değişimlere, iklim değişikliğinin kaynak erişimi ve enerji sistemleri üzerindeki etkilerine ve teknolojik inovasyonların getirdiği yeni iş modellerine uyum sağlanması hedeflenir. Kurumsal karbon nötr olma vizyonunun desteklenmesi, araç filosunun düşük emisyonlu teknolojilere dönüştürülmesi, yenilenebilir kaynaklı elektrik kullanımının azami seviyeye çıkarılması ve çevresel etkilerin asgari düzeye indirilmesi, stratejik öncelikler arasında yer alır. Ayrıca döngüsel ekonomi ilkelerinin ürün ve tedarik modeline tam entegrasyonu ile izlenebilir düşük karbonlu kıymetli maden tedarik zincirlerinin sektördeki konumu pekiştirecek şekilde geliştirilmesi öngörülmektedir. Bu yaklaşım, Ahlatcı Kuyumculuk'un uzun vadede hem finansal hem de toplumsal değer yaratma kapasitesini güvence altına almayı amaçlar.

Riskler ve Fırsatlar

Bu bölümde, sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında öncelikli olarak belirlenen konulara ilişkin temel riskler ve fırsatlar analiz edilmiştir. Analiz, Ahlatcı Kuyumculuk'un değer zincirinde ortaya çıkabilecek olumsuz etkileri ve gelişme potansiyeli taşıyan alanları sistematik biçimde ortaya koyarak stratejik karar alma süreçlerine destek sağlamayı amaçlamaktadır.

Riskler ve fırsatlar; ilgili konu başlıklarına, değer zincirindeki konumlarına, zaman dilimlerine ve potansiyel finansal etkilerine göre yapılandırılmıştır. Bu analiz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde uyumlu bir şekilde sunulmuştur.

Bu bölümde yer alan risk ve fırsatlar, TSRS 1 kapsamındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlardır. TSRS 1'in E5 paragrafındaki geçiş muafiyetinden yararlanılması nedeniyle bu raporda zorunlu açıklama kapsamına alınan kalemler, "İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi" öncelikli konusu altında tanımlanan iklimle ilgili risk ve fırsatlarla sınırlıdır. Diğer öncelikli konulara ilişkin risk ve fırsatlar, önemlilik analizinin bütünlüğünü göstermek amacıyla sunulmakta olup TSRS kapsamındaki zorunlu açıklamaların parçası değildir.

Senaryo Analizi

Ahlatcı Kuyumculuk'un iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlarını analiz edebilmek amacıyla, uluslararası kabul görmüş dört temel senaryo referans alınmıştır. Bu çalışma kapsamında hem bilimsel iklim projeksiyonlarını hem de enerji sistemlerine ilişkin politika varsayımlarını içeren çift yönlü bir senaryo analizi yaklaşımı benimsenmiştir. Senaryo analizlerinin her raporlama yılında güncel tutulması ve takibi Sürdürülebilirlik Komitesi vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir.

Fiziksel risk değerlendirmesinde, IPCC tarafından yaygın biçimde kullanılan Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP) senaryoları esas alınmıştır. IPCC'nin Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) ile Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) çerçevesine geçmiş olmasına rağmen RCP senaryoları, sera gazı zorlama düzeylerine dayalı fiziksel iklim projeksiyonları için yaygın kabul görmeye ve karşılaştırılabilir bir temel sunmaya devam etmektedir. Bu nedenle bu raporlama döneminde RCP setinin kullanımına devam edilmiş olup gelecek dönemlerde analizin SSP temelli senaryolarla uyumlandırılması değerlendirilmektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi

Fiziksel İklim Senaryoları (RCP)

RCP 2.6: Bu düşük emisyon senaryosu, küresel sıcaklık artışının 2 °C'nin altında tutulmasını hedeflemektedir. Emisyonların hızla azaltıldığı, karbon yakalama teknolojilerinin yaygınlaştığı ve yenilenebilir enerji kullanımının arttığı bir geleceği temsil eder. Ahlatcı Kuyumculuk; bu senaryoyu uzun vadede iklim risklerinin yönetilebilir hale geldiği, düşük karbonlu iş modellerinin yaygınlaştığı ve iklim uyum kapasitesinin artırıldığı bir çerçevede değerlendirmektedir.

RCP 8.5: Bu yüksek emisyon senaryosu; fosil yakıt kullanımının artarak devam ettiği, iklim politikalarının yetersiz kaldığı ve sıcaklık artışının 4 °C'yi aştığı bir geleceği öngörmektedir. Fiziksel risklerin (aşırı hava olayları, sıcak hava dalgaları vb.) en yüksek olduğu durumu temsil eder ve Ahlatcı Kuyumculuk'un sevkiyat operasyonlarının güvenliği, şube hizmet sürekliliği ve finansal dayanıklılığı açısından önemli analiz girdileri sunmaktadır.

Enerji ve Geçiş Senaryoları (IEA)

Net Zero Emissions by 2050 (NZE): 2050'de net sıfıra ulaşan, küresel ısınmayı yüzyıl sonunda 1,5 °C ile sınırlayan normatif bir patikadır. IEA World Energy Outlook 2025'e göre bu rotada sıcaklık bir süre 1,5 °C'yi aşıp (tepe ~1,65 °C) yüzyıl sonunda yeniden 1,5 °C'ye iner. Ahlatcı Kuyumculuk bu doğrultuda enerji verimliliğini artırmayı, karbon ayak izini azaltmayı ve uyum stratejilerini yerelde geliştirmeyi hedefler.

Stated Policies Scenario (STEPS): Hâlihazırda yürürlükte ve duyurulmuş politikaların uygulanmasıyla oluşacak eğilimleri yansıtır. IEA World Energy Outlook 2025'e göre bu patikada küresel ısınma yüzyıl sonunda yaklaşık 2,5 °C düzeyindedir. Ahlatcı Kuyumculuk bu senaryoyu, mevcut düzenlemelerin Şirket üzerindeki etkilerini değerlendirmek için kullanır.

Dört senaryonun birlikte ele alınması Şirketin iklim risklerine karşı stratejik direncinin güçlendirilmesini, uzun vadeli finansal planlamanın iklim duyarlılıklarıyla uyumlandırılmasını ve TSRS uyumlu iklim açıklamalarının bilimsel bir zemine oturtulmasını sağlar.

Ahlatcı Kuyumculuk'un İklim Hassasiyeti

Ahlatcı Kuyumculuk, iklim değişikliğinin sürdürülebilirlik performansı ve stratejik dayanakları üzerindeki etkilerini yakından izler. Geçiş ve fiziksel risklere yönelik duyarlılıklar, Şirketin faaliyet alanına, coğrafyasına ve yatırım önceliklerine göre değişir. Bu doğrultuda şube ağının ve araç filosunun iklimle ilişkili duyarlılığı çözümlenerek kurumsal risk yönetimine bağlanır.

Şirketin emisyon profili, lojistik yoğun bir perakende ve ticaret yapısını yansıtmaktadır. 2025 yılı toplam emisyonlarının %83,14'ü araç filosunda tüketilen akaryakıttan (hareketli yanma), %15,65'i şubelerde satın alınan elektrikten ve %1,21'i araç iklimlendirme sistemlerindeki soğutucu akışkan kaçaklarından kaynaklanmaktadır. Bu nedenle geçiş riskine yönelik duyarlılık büyük ölçüde akaryakıt fiyatları, araç vergilendirmesi ve karbon fiyatlandırması üzerinden; fiziksel riske yönelik duyarlılık ise aşırı hava olaylarının sevkiyat güzergâhlarında yarattığı kesintiler ile sıcaklık artışının şube iklimlendirme yükü üzerindeki etkisi üzerinden şekillenmektedir.

Senaryo Analizinin Sonuçları ve Kazanımlar

Ahlatcı Kuyumculuk, iklimle ilişkili stratejik direncini değerlendirmek için kapsamlı bir senaryo çalışması yürütmektedir. Çalışma; Şirketin faaliyet gösterdiği şube ağını, sevkiyat ve destek süreçlerini ve değer zinciri boyunca beliren iklim risklerini kapsar. Analiz; IPCC AR6 ile Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) güncel World Energy Outlook 2025 senaryolarına dayanır ve Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu düşük emisyon patikasını da içerir.

Kullanılan senaryolar:

Fiziksel risk: IPCC RCP 2.6 (düşük emisyon, <2 °C) ve RCP 8.5 (yüksek emisyon, ~4 °C).

Geçiş riski: IEA NZE (Net Zero Emissions by 2050, ~1,5 °C) ve IEA STEPS (Stated Policies, ~2,5 °C).

Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi

Bu bileşim, Türkiye'nin enerji arz ve talep görünümü ile karayolu taşımacılığına bağımlı perakende ve ticaret faaliyetlerinin maruziyet profilini temsil gücü nedeniyle tercih edilmiştir. Senaryo çalışması, stratejik planlama döngüsüyle bütünleşik yürütülmekte; her beş yılda bir ana revizyon, ara yıllarda ise yıllık dayanıklılık değerlendirmesiyle güncellenmektedir. Bu kapsamda 2025 döneminde, 2024'te kurulan senaryo çalışmasının ilk yıllık dayanıklılık değerlendirmesi yapılmış ve senaryo seti, varsayımlar ile sonuçların geçerliliğini koruduğu teyit edilmiştir.

Çalışma aşağıdaki varsayımlar üzerine kurulmuştur:

Politika ve düzenleme: Türkiye'nin ulusal katkı beyanı (NDC) doğrultusunda 2030'a dek emisyon azaltım politikalarının güçleneceği ve 7552 sayılı İklim Kanunu kapsamında kurulan Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi ile karbon fiyatlama mekanizmasının kademeli olarak yaygınlaşacağı öngörülür.

Makroekonomi: Enerji ve akaryakıt fiyatlarında kısa vadede oynaklık, uzun vadede ise yeşil enerji yatırımlarının maliyetleri aşağı çekmesi beklenir.

Enerji karması ve talep: RCP 2.6/NZE rotasında şebeke karbon yoğunluğunun gerileyeceği, düşük emisyonlu araç teknolojilerinin yaygınlaşacağı ve maliyetlerinin düşeceği, buna karşılık fosil yakıt kaynaklı operasyonel maliyetlerin karbon fiyatlaması etkisiyle artacağı öngörülür. Geri kazanılmış kıymetli metalden üretilen ürünlere yönelik talebin uzun vadede güçleneceği değerlendirilmektedir.

Çalışma, kısa ve orta vadede mevcut stratejinin geçerli kaldığını, uzun vadede ise fiziksel risklere karşı sevkiyat güzergâhı esnekliği ve şube iklimlendirme altyapısının, geçiş risklerine karşı ise araç filosunun yenilenmesi ile yenilenebilir kaynaklı elektrik tedariki ve enerji verimliliği uygulamalarının güçlendirilmesi gerektiğini ortaya koymuştur. Risk ve fırsatların finansal etkileri bu dönemde nitel düzeyde açıklanmış olup nicel çözümlemeler, emisyon, enerji ve finansal veri doğrulama süreçleri olgunlaştıkça detaylandırılacaktır.

Senaryo çalışmasının Şirket'e başlıca katkıları:

- İklim risklerinin stratejik planlamaya entegrasyonu,
- Kurumsal direnci artıracak öncelikli yatırım alanlarının (araç filosunun yenilenmesi, rota ve sevkiyat optimizasyonu, şube enerji verimliliği) belirlenmesi,
- Gelecek dönem TSRS 2 raporlamalarında kullanılacak nicel veri modelinin temellerinin atılması.

Risk ve Fırsat Türleri

Çizelge - 4

Başlık	Açıklama
Operasyonel	Şirketin günlük faaliyetleri, üretim süreçleri ve işleyişine ilişkin konulardır.
Yasal ve **Uyum**	Ulusal veya uluslararası düzenlemelere ve standartlara uyum sağlama yükümlülüklerini kapsar.
Çevresel	Doğal kaynak kullanımı, atık yönetimi, emisyonlar ve iklim değişikliği gibi çevresel faktörleri kapsar.
Rekabet	Pazar içindeki konum, rakiplerle karşılaştırmalı performans ve rekabet gücüne ilişkin faktörleri içerir.
Stratejik	Şirketin uzun vadeli hedefleri, vizyonu ve dönüşüm süreçleriyle ilgili konuları kapsar.
İtibar	Şirketin kamuoyu, müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar nezdindeki algısını kapsar.
Ekonomik	Finansal piyasalar, ham madde fiyatları, krediye erişim gibi dışsal ekonomik koşullarla ilişkilidir.

Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi

1. Riskler

Çizelge - 5

Öncelikli Konu	Risk Türü	Değer Zincirindeki Yeri	Zaman Dilimi	Risk Tanımı	Olası Finansal Etki (Niteliksel Tanım)
Sorumlu Tedarik Zinciri ve Kaynak Yönetimi	Operasyonel	Yukarı Yönlü (Tedarikçiler)	Kısa Vadeli	Tedarikçilerin kaynak izlenebilirliği ile LBMA ve OECD sorumlu tedarik zinciri ilkelerine tam olarak uymaması; tedarikçi denetimlerinde bulgu ve müşteri güveninde zayıflama doğurabilir.	Sertifikasyon kaybı, ihracat kısıtlamaları, uyum maliyetlerinde artış, itibar kaybı
Lojistik Operasyonların Güvenliği ve Sürdürülebilirliği	Operasyonel	Aşağı Yönlü (Sevkiyat)	Kısa Vadeli	Kıymetli maden ve mücevherat sevkiyatında güvenlik açıkları ile aşırı hava olaylarına bağlı güzergâh kesintileri; teslimat sürekliliğini ve müşteri güvenini tehdit edebilir.	Gelir kaybı, ek güvenlik ve sigorta maliyetleri, teslimat gecikmeleri
Dijitalleşme ve Süreç Takibi	Stratejik	Tüm Zincir	Kısa Vadeli	Tedarik zinciri, üretim, stok ve sevkiyat süreçlerinde dijitalleşme eksikliği; operasyonel verimliliği, izlenebilirliği ve veri güvenilirliğini düşürebilir.	Verimlilik kaybı, raporlama kalitesinde düşüş, fırsat kayıpları
Toplumsal Katkı ve Yerel Kalkınma	İtibar	Tüm Zincir	Orta Vadeli	Yerel toplumla yeterli etkileşimin kurulmaması; sosyal itibar kaybına ve paydaş güveninin zayıflamasına neden olabilir.	İtibar kaybı, marka değerinde azalma, yerel paydaş ilişkilerinde zayıflama
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Operasyonel	Tüm Zincir	Orta Vadeli	Fırsat eşitliği ve kapsayıcı çalışma ortamının sağlanamaması, çalışan bağlılığını ve verimliliği olumsuz etkileyebilir.	Yetenek kaybı, düşük çalışan verimliliği, işe alım maliyetlerinde artış

Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi

2. Fırsatlar

Çizelge - 6

Öncelikli Konu	Fırsat Türü	Değer Zincirindeki Yeri	Zaman Dilimi	Fırsat Tanımı	Olası Finansal Etki (Niteliksel Tanım)
Sorumlu Tedarik Zinciri ve Kaynak Yönetimi	Stratejik	Yukarı Yönlü (Tedarikçiler)	Kısa - Orta Vadeli	Çevresel, sosyal ve uyum kriterlerine göre tedarikçilerin denetlenmesi; operasyonel riskleri azaltır, ürün izlenebilirliğini güçlendirir ve uluslararası pazar erişimini kolaylaştırır.	Pazar erişiminde genişleme, uyum maliyetlerinin düşmesi
Lojistik Operasyonların Güvenliği ve Sürdürülebilirliği	Operasyonel	Aşağı Yönlü (Sevkiyat)	Kısa Vadeli	Sevkiyat planlaması, rota optimizasyonu ve araç filosunun yenilenmesi ile hem güvenlik performansı hem de karbon ayak izi iyileştirilebilir.	Yakıt ve lojistik maliyetlerinde düşüş, teslimat performansının artması
Dijitalleşme ve Süreç Takibi	Stratejik	Tüm Zincir	Kısa - Orta Vadeli	Tedarik, üretim, stok ve sevkiyat süreçlerinin dijitalleşmesi sayesinde izlenebilirlik artar, veri kalitesi yükselir ve operasyonel kontrol güçlenir.	İzleme ve raporlama kapasitesinde artış, verimlilik kazanımı
Toplumsal Katkı ve Yerel Kalkınma	İtibar	Tüm Zincir	Orta Vadeli	Mesleki eğitim, yerel istihdam ve sosyal destek projeleri ile paydaş ilişkileri güçlendirilir ve nitelikli işgücüne erişim kolaylaşır.	Yetenek çekiminde güçlenme, işe alım maliyetlerinde düşüş
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Operasyonel ve Stratejik	Tüm Zincir	Orta Vadeli	Çeşitliliğe dayalı kapsayıcı yönetim ile kurumsal inovasyon ve çalışan bağlılığı artar.	Yaratıcılık ve verimlilik artışı, itibarın güçlenmesi

Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

Ahlatcı Kuyumculuk'un faaliyet alanı olan kuyumculuk, mücevherat üretimi ve kıymetli maden ticareti; enerji yoğun üretim süreçleri, kıymetli maden sevkiyatının yoğun biçimde karayolu araç filosuyla yürütülmesi ve şubelerin kesintisiz elektrik tüketimi nedeniyle enerji ve lojistik bağımlı bir operasyon yapısına sahiptir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik temelli bilgilerin hem niteliksel hem de niceliksel olarak değerlendirilmesi sonucunda yapılan önceliklendirme analizinde "İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi" konusu çok yüksek öncelikli konular arasında yer almıştır.

İlgili konunun Ahlatcı Kuyumculuk'un öncelikli konu listesine girmesinde, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlik kapsamında 2024 raporlama döneminde olduğu gibi esas alınan "Cilt 10 – Metaller ve Madencilik" rehberi ile önceliklendirme analizinin bu konuyu kritik alanlardan biri olarak tanımlaması etkili olmuştur. Ayrıca yapılan önemlilik analizi kapsamında bu konu, hem yüksek potansiyel finansal etki hem de paydaş beklentisi boyutlarında öne çıkarak önceliklendirme matrisinin sağ üst bölümünde konumlanmıştır.

Konu, doğası gereği araç filosunun akaryakıt tüketimi, şube elektrik tüketimi, karbon ayak izi ve iklim değişikliğinin kaynak erişimi ile müşteri beklentileri üzerindeki etkileri ile doğrudan bağlantılı olduğundan; Ahlatcı Kuyumculuk özelinde tanımlanan risk ve fırsatların bu faaliyet alanından makul ölçüde etkilenmesi beklenmektedir. Bu öncelikli konu özelinde belirlenen riskler ve fırsatlar, 2024 raporlama dönemi itibarıyla niteliksel olarak ele alınmış ve TSRS 1 ile TSRS 2 standartları uyarınca açıklanmıştır.



Ahlatcı Kuyumculuk'un Sürdürülebilirlik Stratejisi

Riskler

Çizelge - 7

Öncelikli Konu: İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi	Risk Türü	Değer Zincirindeki Yeri	Zaman Dilimi	Risk Tanımı	Olası Finansal Etki (Niteliksel Tanım)
Fiziksel İklim Riski – Aşırı Sıcaklıklar ve Enerji Arz Güvenliği (Akut ve kronik fiziksel risk)	Operasyonel	Operasyonel (Üretim Tesisleri ve Lojistik)	Orta Vadeli	Aşırı sıcak hava dalgaları, sel ve fırtına gibi olaylar ile enerji arzındaki kesintiler; kıymetli maden sevkiyat güzergâhlarında aksamalara ve şube faaliyetlerinde kesintiye yol açabilir. Kronik sıcaklık artışı, şubelerin iklimlendirme yükünü ve buna bağlı elektrik tüketimini yükseltmektedir.	Teslimat gecikmeleri ve gelir kaybı, elektrik maliyetlerinde artış, bakım-onarım ve iklimlendirme yatırımlarında artış
Enerji Tedarik Riski – Fosil Tabanlı Enerjiye Bağımlılık (Geçiş riski – piyasa ve politika kaynaklı)	Operasyonel	Operasyonel (Yukarı Yönlü – Enerji Tedarikçileri)	Kısa - Orta Vadeli	Kapsam 1 emisyonlarının %98,57'si, toplam envanterin ise %83,14'ü araç filosunda tüketilen akaryakıttan kaynaklanmaktadır. Fosil yakıt temelli enerjiye bağımlılık; akaryakıt ve elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalara, araç vergilendirmesindeki değişikliklere ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşmasına karşı kırılganlık yaratmakta, uzun vadeli rekabet gücünü zayıflatabilmektedir.	Lojistik ve enerji maliyetlerinde artış, karbon vergisi yükümlülükleri, emisyon yoğunluğunda bozulma

Fırsatlar

Çizelge - 8

Öncelikli Konu	Fırsat Türü	Değer Zincirindeki Yeri	Zaman Dilimi	Fırsat Tanımı	Olası Finansal Etki (Niteliksel Tanım)
Enerji Verimliliği ve **Filo Optimizasyonu**	Operasyonel	Operasyonel (Üretim Tesisleri ve Şubeler)	Kısa - Orta Vadeli	Üretim tesislerinde ve şubelerde enerji verimliliği yatırımları yaparak elektrik tüketimini azaltmak; araç filosunu düşük emisyonlu araçlarla yenilemek ve sevkiyat rotalarını optimize ederek akaryakıt tüketimini düşürmek, hem çevresel hem de finansal avantaj sağlar.	Kârlılığın artması, yakıt ve enerji maliyetlerinde düşüş, Kapsam 1 emisyonlarında azalma
Uluslararası Yeşil Finansmana Erişimin Kolaylaşması	Ekonomik	Yukarı Yönlü	Kısa-Orta Vadeli	Güçlü ÇSY performansı, doğrulanmış sera gazı envanteri ve karbon yönetimi sayesinde Şirket, yeşil finansman kaynaklarına ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredi imkânlarına daha kolay erişebilir.	Fonlama maliyetinde düşüş, yatırım kapasitesinde artış, rekabet gücünün yükselmesi

Ahlatcı Kuyumculuk'un **Sürdürülebilirlik** Stratejisi

Finansal Durum, Finansal Performans ve **Nakit Akışları**

Ahlatcı Kuyumculuk; iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları, kısa, orta ve uzun vadeli etkiler açısından değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, Şirketin stratejik planlamasıyla entegre şekilde yürütülmekte olup finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda ağırlıklı olarak nitel analizlere dayanmaktadır.

TSRS 2'nin 21'inci paragrafı uyarınca, iklimle ilgili risk ve fırsatların cari dönem finansal durumu ve finansal performansı üzerindeki etkilerine ilişkin nicel bilgi sunulmamasının gerekçesi ile etkilenmesi beklenen finansal tablo kalemleri aşağıda açıklanmaktadır.

(a) Nicel bilgi sunulmamasının gerekçesi: Şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatlarına ilişkin ölçüm altyapısı kurulum aşamasındadır. Enerji maliyetlerinin iklimle bağlantılı bileşenlerinin ayrıştırılmasına yönelik bir muhasebe kırılımı bulunmadığından, söz konusu etkilerin nicelleştirilmesi mümkün olmamıştır. Ayrıca Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini ölçmeye yönelik bir modelleme aracı kullanmamaktadır.

(b) Etkilenmesi makul ölçüde beklenen finansal tablo kalemleri: İklimle ilgili risklerin etkilemesi beklenen başlıca kalemler, kâr veya zarar tablosunda genel yönetim ve pazarlama giderleri ile satışların maliyeti içinde yer alan akaryakıt ve enerji giderleridir. Akaryakıt gideri, Şirketin Kapsam 1 emisyonlarının %98,57'sini oluşturan hareketli yanma ile doğrudan ilişkilidir ve akaryakıt fiyatları, araç vergilendirmesi ve olası karbon fiyatlandırması uygulamalarından etkilenmektedir. Elektrik gideri, Şirketin Kapsam 2 emisyonlarının tamamını oluşturan şebeke tüketimiyle ilişkilidir ve elektrik fiyatları ile şebeke karbon yoğunluğundaki değişimden etkilenmektedir. Finansal durum tablosunda maddi duran varlıklar kalemi, araç filosunun düşük emisyonlu araçlarla yenilenmesi ve şube enerji verimliliği yatırımları hâlinde etkilenebilecektir. Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risklerden kaynaklanan herhangi bir değer düşüklüğü, karşılık veya koşullu yükümlülük tespit edilmemiştir.

(c) Birleşik finansal etkiler: İklimle ilgili risk ve fırsatların birleşik finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi, yukarıda (a) bendinde açıklanan ölçüm kısıtları nedeniyle bu raporlama döneminde sunulmamaktadır. Enerji giderlerinin toplam işletme gideri içindeki payı üzerinden duyarlılık analizi yapılması ve 2026 raporlama döneminden itibaren nicel bilgi sunulması planlanmaktadır.

Aşırı hava olayları gibi fiziksel risklerin, üretim sürekliliğinde kesintilere ve lojistik operasyonlarda geçici aksamalar yaratma potansiyeli göz önünde bulundurulmaktadır. Bu doğrultuda, operasyonel esnekliği ve üretim sürekliliğini artırmaya yönelik önlemler değerlendirilmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında, karbon fiyatlandırması, enerji maliyetlerindeki artış, yeni çevresel düzenlemeler ve müşteri beklentilerinde sürdürülebilirlik kriterlerine verilen önemin artması gibi faktörler yakından izlenmektedir. Bu gelişmelerin, özellikle operasyonel giderler ve uyum süreçleri üzerindeki olası etkileri analiz edilmektedir. Ancak mevcut durumda, finansal tablolara yansıyan anlamlı bir etki tespit edilmemiştir.

Bu paragrafta sayılan karbon fiyatlandırması, enerji maliyetlerindeki artış ve çevresel düzenlemeler, raporun "Riskler" bölümünde yer alan "Enerji Tedarik Riski – Fosil Tabanlı Enerjiye Bağımlılık" kaleminin aktarım kanallarını oluşturmaktadır. Müşteri beklentilerindeki değişim ise aynı bölümdeki "Uluslararası Yeşil Finansmana Erişimin Kolaylaşması" fırsat kalemiyle ilişkilendirilmiştir. Söz konusu unsurlar ayrı birer risk kalemi olarak değil, tanımlı geçiş riskinin bileşenleri olarak izlenmektedir.

Araç filosunun yenilenmesi, sevkiyat planlamasının optimize edilmesi, şube enerji verimliliği ve kaynak kullanımının azaltılması gibi alanlarda gerçekleştirilen yatırımların, uzun vadede maliyetleri azaltarak operasyonel performansa katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte, bu yatırımların kısa vadeli nakit akışlarına etkisi sınırlı düzeyde kalmakta; söz konusu katkılar, proje ölçekleri ve örnekleme kapsamı nedeniyle henüz kapsamlı şekilde sayısallaştırılmamıştır.


KUYUMCULUK
RİSK
YÖNETİMİ

Risk Yönetimi

Ahlatcı Kuyumculuk; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini, Ahlatcı Holding'in çok katmanlı sürdürülebilirlik yönetişim yapısı doğrultusunda yürütmektedir. Bu yapı, söz konusu risklerin yalnızca operasyonel seviyede değil, aynı zamanda stratejik karar alma mekanizmalarında da bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını sağlamaktadır.

Süreçlerin Tanımı ve Entegrasyonu

Sürdürülebilirlikle ilgili risklerin yönetimi, Ahlatcı Holding Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından geliştirilen Sürdürülebilirlik Yönetişim Planı kapsamında yürütülmektedir. Ahlatcı Kuyumculuk bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) alanlarındaki risk ve fırsatları periyodik olarak izlemekte, bu bilgileri Temsilciler Komitesi aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne aktarmaktadır.



Risk yönetimi süreçleri, Şirketin genel risk yönetim sistemi ile entegredir. Özellikle ESG kaynaklı risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesinde, Ahlatcı Holding'in kurumsal risk değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır. Bu metodoloji:

- Veri kaynaklarını, süreç kapsamını ve izleme altyapısını,
- İklimle ilişkili risklerde senaryo analizlerini,
- Nitel değerlendirme kriterlerini,
- ESG risklerinin diğer kurumsal risklerle öncelik karşılaştırmalarını içermektedir.

İzleme ve Değişikliklerin Takibi

Her risk ve fırsat, yılda en az bir kez yeniden değerlendirilmekte ve iç/dış gelişmeler doğrultusunda izleme ve değerlendirme süreçlerinde yapılan değişiklikler raporlanmaktadır.

Fırsat Yönetimi

Sürdürülebilirlik fırsatlarının yönetimi de benzer bir yaklaşımla yürütülmektedir. Enerji verimliliği uygulamaları, düşük karbonlu operasyon modelleri, dijitalleşme ve sürdürülebilir lojistik gibi alanlardaki fırsatlar; hem Şirket içi operasyonel gruplar hem de Ahlatcı Holding düzeyinde stratejik olarak değerlendirilmekte, finansal etkileri senaryo bazlı analizlerle ortaya konulmaktadır.

Risk Yönetimi

Entegrasyon ve Bilgi Akışı

Belirlenen tüm risk ve fırsatlar, Ahlatcı Holding'in genel stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir. Özellikle yeni hizmet veya yatırım değerlendirme süreçlerinde ESG etkileri zorunlu analiz bileşeni olarak ele alınmakta; kısa vadeli finansal getiriler ile uzun vadeli ESG etkileri arasındaki olası ödünleşimler Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından analiz edilmekte ve bu analizler Yönetim Kurulu kararlarına temel teşkil etmektedir.

Bilgi akışı çift yönlü şekilde yapılandırılmıştır:

1. Alt kademelerden yukarıya: (Çalışma Grupları → Temsilciler Komitesi → Sürdürülebilirlik Komitesi → Yönetim Kurulu)
2. Yukarıdan aşağıya: (stratejik yönlendirmeler, politika değişiklikleri ve risk tepkileri)

Kontroller ve Değerlendirme

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik risklerinin etkin biçimde yönetilmesi amacıyla kontrol ve değerlendirme mekanizmalarının kurulmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda, gelecek dönemde iç denetim, uyum, finansal analiz ve insan kaynakları birimleri arasında entegre bir kontrol yapısının oluşturulması planlanmaktadır. Risk yönetimi süreçlerinde kullanılacak verilerin güvenilirliğini artırmak için çevresel izleme altyapıları, ERP sistemleri ve kalite yönetim sistemlerinin entegrasyonu hedeflenmektedir. Raporlama dönemi sürecinde metodoloji ve izleme yöntemlerinde herhangi bir değişiklik yaşanmamıştır.

Şirket, yönetişim yapılarının yetkinliklerinin düzenli olarak değerlendirilmesini ve risk yönetimi süreçlerinin uluslararası uygulamalar, mevzuat değişiklikleri ve iç denetim çıktıları doğrultusunda sürekli geliştirilmesini amaçlamaktadır. Ayrıca, ilerleyen dönemlerde risk yönetimi çıktılarının performans metrikleri ve ödüllendirme sistemleriyle ilişkilendirilmesi hedeflenmekte, bu sayede kurum genelinde sürdürülebilirlik risk bilincinin güçlendirilmesi planlanmaktadır.





METRİKLER & **HEDEFLER**

Metrikler ve Hedefler

Ahlatcı Kuyumculuk olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yalnızca çevresel etkileri azaltmakla sınırlı görmüyor, aynı zamanda toplum, ekonomi ve gelecek nesiller için kalıcı bir değer yaratma sorumluluğuyla hareket ediyoruz. Bu anlayış, kurum genelinde benimsenen ve tüm iş süreçlerimize yön veren "Geleceği Bugünden Dönüştür" sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturmaktadır.

Stratejimizin üç ana odağı olan "Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür", "Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür" ve "Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür" doğrultusunda sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf, ölçülebilir ve gelişime açık metriklerle izliyor; bu alanlara yönelik somut ve zaman planına bağlanmış hedefler belirliyoruz. Her hedef, yalnızca mevcut durumumuzu değerlendirmekle kalmayıp aynı zamanda uzun vadeli dönüşüm hedeflerimize ulaşmamıza katkı sağlayacak şekilde tasarlanmaktadır.

TSRS 2 standardının getirdiği yükümlülükler doğrultusunda, özellikle iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar konusunda daha derinlikli, nitelikli ve karşılaştırılabilir açıklamalar sunmak önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu kapsamda; sera gazı emisyonları, araç filosu yakıt tüketimi ve şube elektrik tüketimi gibi iklimle bağlantılı alanlardaki performansımızı düzenli olarak ölçüyor ve paydaşlarımızla şeffaf biçimde paylaşıyoruz.

TSRS 1 E5 muafiyetinden yararlanılması nedeniyle bu bölümde yalnızca iklimle ilgili metrik ve hedeflere yer verilmiştir. Diğer odak alanlarına ilişkin göstergeler 2026 raporlama döneminden itibaren açıklanacaktır.

Çizelge - 9

Öncelikli Konu	Açıklama	Tür	Birim	Değer/Durum	Kaynak
İklim Değişikliğine Uyum	2025 yılı toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik	tCO_2e	433,60	Sera Gazı Protokolü
İklim Değişikliğine Uyum	2025 yılı toplam Kapsam 2 emisyonları (lokasyon bazlı)	Metrik	tCO_2e	80,46	Sera Gazı Protokolü
İklim Değişikliğine Uyum	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında 2033 yılına kadar net sıfıra ulaşma hedefi	Hedef	tCO_2e	Net esaslı hedef. 2025 sonu itibarıyla toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 514,06 tCO_2e (2024: 539,62 tCO_2e) düzeyindedir.	İçsel
İklim Değişikliğine Uyum	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasyonu ve 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikasyonunun alınması	Hedef	Evet/ Hayır	2028 hedeflerine dahil edilecektir. (2024 raporlama döneminde 2026 olarak belirlenen hedef yılı, sertifikasyon süreçlerinin kapsam belirleme ve ön denetim aşamalarının öngörülenden uzun sürmesi nedeniyle 2028 olarak revize edilmiştir.)	İçsel

Metrikler ve Hedefler

Bu çerçevede, raporda sunulan hedefler, 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesine yönelik olup iklim odaklı yaklaşım kapsamında belirlenmiş ve 2024 karşılaştırmalı değerleriyle birlikte sunulmuştur. Açıklanan hedefler, raporda tanımlanan risk ve fırsatlarla doğrudan bağlantılıdır.

Emisyonlar

Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2025 yılı sera gazı envanterini GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile TS EN ISO 14064-1:2019 gereklerine uygun şekilde hesaplamıştır. TSRS 2 doğrultusunda organizasyonel sınırlar, finansal raporlama kapsamıyla tutarlı olacak şekilde operasyonel kontrol ilkesi temelinde belirlenmiştir.

Sera gazı envanteri sonuçları karbondioksit eşdeğeri (CO_2e) birimiyle raporlanmış; hesaplamalarda sera gazı bileşenleri ayrı ayrı değerlendirilerek 100 yıllık küresel ısınma potansiyeli katsayıları kullanılmıştır. Küresel ısınma potansiyeli katsayısı olarak IPCC Altıncı Değerlendirme Raporundaki (AR6) değerler esas alınmıştır. 2024 yılı temel yıl olarak belirlenmiş olup 2025, karşılaştırmalı verinin ilk kez sunulduğu dönemdir.

TSRS ve uluslararası en iyi uygulamalarla uyumlu olarak karbon yönetimi süreçleri sürekli iyileştirilmekte ve şeffaflık, karşılaştırılabilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda emisyon raporlaması derinleştirilmektedir. 2025 yılı için bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır. Bu durum, mevcut iş modeli ve sürdürülebilirlik stratejileri çerçevesinde değerlendirilmiş olup, gelecekteki karbon yönetimi ve çevresel hedefler doğrultusunda yeniden gözden geçirilebilecektir. Hesaplamalarda ölçüm belirsizlikleri, kullanılan verilerin güvenilirliği ve hesaplama metodolojisinin doğruluğu göz önünde bulundurularak asgari düzeyde tutulmuştur. Herhangi bir veri eksikliği veya tahminin etkisini en aza indirmek için mümkün olan en doğru bilgiler dikkate alınmış ve hesaplamalar titizlikle yapılmıştır.

Çizelge - 10

Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kapsam 1 tCO_2e	Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)[1] tCO_2e
2024	504,15	35,47
2025	433,60	80,46

[1]Sözleşmeye dayalı yenilenebilir enerji tedariki bulunmadığından piyasa bazlı sonuç, lokasyon bazlı sonuç ile aynıdır.

Kapsam 1 Emisyonları

Kapsam 1 emisyonları, Şirketin doğrudan kontrolündeki kaynaklardan salınan sera gazlarını kapsamaktadır. 2025 envanteri, operasyonel kontrol yaklaşımı uyarınca Şirketin araç filosu ile Kapalıçarşı, AVM ve Kuyumcukent şubelerini kapsamaktadır. 2025 yılı Kapsam 1 emisyonları 433,60 tCO_2e olarak hesaplanmış olup hareketli yanma ve kaçak emisyon kaynaklarından oluşmaktadır.

Sabit yanma, kazan, fırın ve brülör gibi sabit ekipmanlarda yakıt yakılmasından kaynaklanan emisyonlardır. Envantere dahil şubelerde doğal gaz veya diğer sabit yanma yakıtı tüketen bir ekipman bulunmadığından bu kategori 2025 yılında 0,00 tCO_2e olarak raporlanmıştır. Aynı şekilde doğrudan sera gazı salımına yol açan bir proses faaliyeti de bulunmamaktadır.

Hareketli yanma, kıymetli maden sevkiyatı ve saha operasyonlarında kullanılan Şirket araçlarında tüketilen dizel ve benzinden kaynaklanan emisyonlardır ve 2025 yılında 427,39 tCO_2e olarak hesaplanmıştır. Raporlama döneminde 158.103,01 litre dizel ve 2.527,31 litre benzin tüketilmiş olup faaliyet verisi akaryakıt dolum ve filo yakıt kayıtlarından derlenmiştir. Hareketli yanma, Kapsam 1 emisyonlarının %98,57'sini oluşturmaktadır. Kaçak emisyonlar ise operasyonel kontrol altındaki 50 aracın iklimlendirme sisteminde kullanılan R-134a soğutucu akışkanının yıllık kaçak oranı üzerinden hesaplanmış olup 2025 yılında 6,21 tCO_2e olarak belirlenmiştir. Raporlama dönemi içinde ekipmanlara gaz dolumu yapılmamıştır. Kullanılan küresel ısınma potansiyeli katsayıları AR6 uyarınca belirlenmiştir.

Metrikler ve Hedefler

Kapsam 2 Emisyonları

Kapsam 2 (enerji dolaylı) emisyonlar, Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alarak tükettiği elektrik enerjisinin üretimi sırasında meydana gelen dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. 2025 yılı Kapsam 2 emisyonları, lokasyon bazlı yöntemle 80,46 tCO_2e olarak hesaplanmıştır. Raporlama döneminde Kapalıçarşı, AVM ve Kuyumcukent şubelerinde toplam 185.392 kWh şebeke elektriği tüketilmiştir. Takvim yılı sınırını aşan faturalar gün esasına göre bölünerek yalnızca 2025 dönemine düşen tüketim envantere alınmıştır. Hesaplamada T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye elektrik şebekesi ortalama emisyon faktörü (0,434 $kgCO_2e/kWh$) kullanılmıştır. Raporlama döneminde yenilenebilir enerji sertifikası alımı veya sözleşmeye dayalı yeşil elektrik tedariki bulunmadığından piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonu, lokasyon bazlı sonuç ile aynıdır. Şirketin kendi mülkiyetinde yenilenebilir enerji üretim tesisi bulunmamaktadır. Kuyumcukent şubesinde elektrik bedeli sabit tutarlı ödemeler hâlinde tahsil edildiğinden tüketim, KDV hariç ödenen tutarın EPDK tarafından ilgili dönem için onaylanan alçak gerilim ticarethane tek zamanlı tarifesine bölünmesiyle tahmin edilmiştir; bu kalem Kapsam 2 emisyonunun yaklaşık %22'sini oluşturmaktadır.



Kapsam 3 Emisyonları

Bu raporda, TSRS 2'nin C4(b) paragrafı ve TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonları hesaplanmamıştır.

Emisyon Azaltım Hedefleri ve Planları

Ahlatcı Holding, bağlı şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve enerji dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları bakımından 2033 yılında net sıfıra ulaşma hedefi belirlemiştir. Ahlatcı Kuyumculuk, grup şirketi olarak bu hedefin kapsamında yer almaktadır. Hedef, TSRS 2 uyarınca net esaslı olarak belirlenmiş olup emisyon azaltımının yanı sıra kalan emisyonların dengelenmesini de öngörmektedir. Hedefin kapsamı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarıdır; temel yıl 2024 olup temel yıl emisyonu 539,62 tCO_2e'dir. 2025 yılı sonu itibarıyla toplam emisyonlar 514,06 tCO_2e düzeyinde gerçekleşmiş olup temel yıla göre %4,74 oranında azalma kaydedilmiştir. Aynı dönemde Kapsam 1 emisyonları %13,99 azalmış, Kapsam 2 emisyonları ise %126,84 artmıştır.

Hedefe ulaşılmasına yönelik başlıca azaltım kaldıraçları; araç filosunun düşük emisyonlu ve hibrit/elektrikli araçlarla kademeli olarak yenilenmesi, sevkiyat planlaması ve rota optimizasyonu yoluyla katedilen mesafenin azaltılması, sürücü davranışı ve yakıt verimliliği programları, şubelerde aydınlatma ve iklimlendirme kaynaklı elektrik tüketiminin azaltılması ve yenilenebilir kaynaklı elektrik tedarik seçeneklerinin değerlendirilmesidir. Şirket, hedefe ilişkin ilerlemenin izlenebilmesi amacıyla şube elektrik tüketimi verilerinin sayaç bazında düzenli olarak toplanmasını, Kuyumcukent şubesinde tahmine dayalı tüketim hesabının sayaç okumasıyla değiştirilmesini, araç bazında yakıt tüketimi ve kilometre verilerinin doğruluğunun artırılmasını ve araç filosu sınırlarının grup şirketleri arasında net biçimde mutabakata bağlanmasını öncelikli aksiyon olarak belirlemiştir.

Metrikler ve Hedefler

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Çizelge - 11

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	2025 DEĞERİ	KOD
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	433,60 tCO_2e Emisyon sınırlayıcı düzenleme kapsamındaki pay: %0	EM-MM-110a.1
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın müzakere edilmesi ve hedeflere yönelik performansın analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	Raporun "İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi" ile "Emisyon Azaltım Hedefleri ve Planları" bölümlerinde açıklanmıştır.	EM-MM-110a.2
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	(1) 6.348,52 GJ (2) %10,5 (3) %0	EM-MM-130a.1
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	(1) ve (2) Hesaplanmamıştır Su stresi yüksek bölge payı: hesaplanmamıştır	EM-MM-140a.1
Su Yönetimi	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	0	EM-MM-140a.2

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

Çizelge - 12

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	2025 DEĞERİ	KOD
(1) metal cevherlerinin ve (2) bitmiş metal ürünlerin üretimi	Nicel	Metrik ton (t) satılabilir	(1) ve (2) 0 (maden cevheri üretimi bulunmamaktadır)	EM-MM-000.A
Toplam çalışan sayısı, yüklenici yüzdesi	Nicel	Sayı, Yüzde (%)	219 kişi (31 Aralık 2025)	EM-MM-000.B

GRUP ŞİRKETLERİ

EK-1

Finans

1. Ahlatcı Döviz ve Kıymetli Madenler Yetkili Müessese A.Ş.
2. Ahlatcı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
3. Ahlatcı Ödeme ve Elektrik Para Hizmetleri A.Ş.
4. AHL Ahlatcı Finansal Yönetim A.Ş.
5. Dünya Katılım Bankası A.Ş.

Enerji

1. Ahlatcı Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
2. Ahlatcı Doğal Gaz Dağıtım Enerji ve Yatırım A.Ş.
3. Çorum Elektrik ve Doğalgaz Ticaret A.Ş.
4. Yeşilsan Enerji San. ve Tic. A.Ş.
5. AHL Gaz Ticaret A.Ş.
6. Enerya Enerji A.Ş.
7. Enerya Denizli Gaz Dağıtım A.Ş.
8. Enerya Konya Gaz Dağıtım A.Ş.
9. Enerya Ereğli Gaz Dağıtım A.Ş.
10. Enerya Antalya Gaz Dağıtım A.Ş.
11. Enerya Kapadokya Gaz Dağıtım A.Ş.
12. Enerya Aksaray Gaz Dağıtım A.Ş.
13. Enerya Karaman Gaz Dağıtım A.Ş.
14. Enerya Erzincan Gaz Dağıtım A.Ş.
15. Enerya Aydın Gaz Dağıtım A.Ş.
16. AHL Doğalgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
17. Büyük Marmara Doğal Gaz ve Elektrik Anonim Şirketi
18. Marmara Çorlu Gaz Dağıtım A.Ş.
19. Marmara Yalova Gaz Dağıtım A.Ş.
20. Mavisan Enerji San. ve Tic. A.Ş.
21. Çorum Doğalgaz Dağıtım San. ve Tic. A.Ş.
22. Kargaz Doğalgaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
23. Sürmeli Doğalgaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Kıymetli Metaller

1. Ahlatcı Metal Rafineri A.Ş.
2. Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Gayrimenkul

1. Ahlatcı Gayrimenkul ve Geliştirme Anonim Şirketi

Madencilik

1. Ahlatcı Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Teknoloji

1. Nanografi Nano Teknoloji A.Ş.
2. Ahlatcı Finansal Teknolojiler ve Yazılım A.Ş.
3. Cleanup Metal A.Ş.
4. TechDünya Bilişim Teknoloji ve Ticaret A.Ş

İmalat

1. Goldforce Makine ve Kimya San. Tic. A.Ş.
2. AHL Savunma ve Çevre Yatırımları A.Ş.

Hizmet

1. Ahlatcı Otomotiv İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
2. AHL Sağlık Yatırımları A.Ş.
3. Supra Sağlık Eğitim Tur. San. ve Tic. A.Ş.
4. Çorum Sağlık Hizmetleri Yatırım A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETÇİ GÜVENCE RAPORU

EK-2

ANY PARTNERS
www.any.partners , info@any.partners , 0 312 544 00 33

AHLATCI KUYUMCULUK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket")'nin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Diğer Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun *Geçiş Muafiyetleri* Bölümünde açıklandığı üzere, Şirket yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamıştır. Ayrıca Şirket TSRS 1 E4 kapsamında raporun yayımlanma süreci ile ilgili muafiyetten yararlanmıştır.

Ayrıca "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3'te tanımlanan geçiş hükümleri uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır.

ANY PARTNERS
www.any.partners , info@any.partners , 0 312 544 00 33

Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket'in yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ GÜVENCE RAPORU

EK-2

ANY PARTNERS
www.any.partners , info@any.partners , 0 312 544 00 33

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerden finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalar varsa bunlarla karşılaştırılmıştır.

ANY PARTNERS
www.any.partners , info@any.partners , 0 312 544 00 33

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.

Nusret AYYILDIZ, SMMM
Sorumlu Denetçi

30.10.2026
Ankara, Türkiye

AHLATCI
KUYUMCULUK

AHLATCI KUYUMCULUK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Gülabibey Mah. Eğridere Sk.
No: 17, 19100
Merkez / ÇORUM

444 0 186
kurumsal@ahlatci.com.tr

AHLATCI
HOLDING