

2024

AHLATCI KUYUMCULUK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

AHLATCI HOLDİNG

İçindekiler

Rapor Hakkında **3**
Amaç 3
Kapsam 3
Geçiş Muafiyetleri 3
Raporlama İlkeleri 4
Raporlama Kapsamı 4
Veri Toplama ve Doğrulama 5
Önemlilik ve Önceliklendirme Analizi 5
Denetim 6

Ahlatcı Kuyumculuk Hakkında **7**
İş Modeli ve Tedarik Zinciri 8
Tedarik Zinciri Yapısı 8

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız **10**
Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür 12
Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür 13
Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür 13
Uluslararası Uyum 14
Etik 14
Taahhüdümüz 14

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi **15**
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı 16
Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetişim Organları veya Kişiler 16
Görev Tanımları, Yetki ve Politikaların Yansımaları 17
Beceri ve Yetkinliklerin Değerlendirilmesi 18
Gelişim Süreçleri 18
Bilgilendirme Süreçleri ve Karar Mekanizmaları 18
Stratejik Karar Süreçlerine Entegrasyon ve Ödünleşim Değerlendirmeleri 19
Hedefler, Performans ve Ücretlendirme Politikasıyla İlişkilendirme 19
Yönetim Düzeyinde Sorumlulukların Devri ve Kontroller 19

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Stratejisi **20**
Zaman Dilimleri 21
Fırsatlar ve Riskler 22
Risk ve Fırsat Türleri 21
Riskler 23
Fırsatlar 24
İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar 25
İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi 25
Kullanılan İklim Senaryoları 25
Riskler 26
Fırsatlar 27
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları 27

Risk Yönetimi **28**
Süreçlerin Tanımı ve Entegrasyonu 29
İzleme ve Değişikliklerin Takibi 29
Fırsat Yönetimi 29
Entegrasyon ve Bilgi Akışı 30
Kontroller ve Değerlendirme 30

Metrikler ve Hedefler **31**

Bağımsız Denetçi Güvence Raporu **34**

Rapor Hakkında

Amaç

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde, Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlarının finansal etkilerini açıklamak amacıyla hazırlanmıştır. Raporda geçen "Ahlatcı Kuyumculuk" ve "Şirketimiz" ifadeleri, Çorum ve İstanbul'da bulunan ve 5 şubesi ile altın takı üretimi ile uluslararası pazarlara yönelik ihracat faaliyetleri yürüten Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi temsil etmektedir.

Raporun temel amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının Şirketimizin uzun vadeli değer yaratma kapasitesi, sermaye tahsisi kararları ve finansal dirençliliği hakkında daha kapsamlı bir bakış geliştirmesine katkı sağlamaktır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların, işletmenin gelecekteki nakit akışları ve değerleme üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmesi hedeflenmiştir.

Hazırlanan rapor; TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" doğrultusunda sürdürülebilirlik temelli konulara, TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" kapsamında ise iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatlara ilişkin finansal etkilerin açıklanmasına odaklanmaktadır.

Kapsam

Bu rapor, Ahlatcı Kuyumculuk'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamakta olup TSRS 1 ve TSRS 2 standartları uyarınca konsolide düzeyde hazırlanmıştır. Raporlama süreci, Goldera Consulting Danışmanlık ve Ticaret A.Ş.'nin teknik danışmanlığında yürütülmüştür.

Raporda yalnızca, Şirketimizin faaliyetlerinin finansal durumu ve stratejik hedefleri üzerinde anlamlı etkiler yaratabilecek nitelikteki sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına yer verilmiştir. Kuyumculuk sektöründe sürdürülebilirliğin finansal etkilerini şekillendiren temel unsurlar arasında enerji tüketimi, su kullanımı, atık yönetimi ve iklim politikalarına uyum ön plana çıkmaktadır.

Bununla birlikte, değerli madenlerin tedarik zincirine ilişkin şeffaflık, insan hakları ilkelerine uygunluk ve sektörel sertifikasyon süreçleri de, hem uluslararası piyasalarda rekabet gücünü hem de marka itibarını doğrudan etkileyen sosyal sürdürülebilirlik alanları olarak bu rapor kapsamında ele alınmıştır.

Geçiş Muafiyetleri

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") izin verdiği çerçevede, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamındaki geçiş muafiyetlerinin tamamından faydalanılmıştır. Bu doğrultuda yalnızca 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik açıklamalarında bulunulmuştur. Karşılaştırmalı verilere yer verilmemiştir.

TSRS 1 kapsamında yararlanılan muafiyetler:

- **E3:** Bu raporda yalnızca 2024 yılına ait sürdürülebilirlik bilgileri sunulmuştur.
- **E4:** Rapor, 2024 finansal raporlama dönemine göre hazırlanmış olup önceki dönemlerle karşılaştırmalı veri içermemektedir.
- **E5:** Sürdürülebilirlik hedefleri başlangıç düzeyindedir; geçmiş performans ile karşılaştırma yapılmamıştır.
- **E6:** Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler henüz finansal tablolarla tam entegre edilmemiştir.

Rapor Hakkında

TSRS 2 kapsamında yararlanılan muafiyetler:

- **C3:** İklim senaryoları sınırlı düzeyde değerlendirilmiş olup, kapsamlı projeksiyon modelleri henüz kullanılmamıştır.
- **C4:** İklim risklerinin finansal etkilerine ilişkin değerlendirmeler veri kısıtları nedeniyle nitel düzeyde yapılmıştır.
- **C5:** Emisyon azaltımı ve iklim uyum hedefleri başlangıç düzeyindedir; doğrulanmış bir geçiş planı henüz oluşturulmamıştır.

Bu geçiş muafiyetlerinden faydalanılmış olmakla birlikte, Ahlatcı Kuyumculuk önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin kapasitesini geliştirmeyi, finansal bilgilerle entegrasyonu artırmayı ve iklimle ilgili açıklamaları daha bütüncül bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir.

Raporlama İlkeleri

Bu sürdürülebilirlik raporu, Ahlatcı Kuyumculuk'un çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) performansını şeffaf, karşılaştırılabilir ve güvenilir bir biçimde ortaya koymak, güvene dayalı sürekli bir iletişim sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Aynı zamanda, geleceğe yönelik sürdürülebilirlik taahhütlerinin izlenebilirliğini sağlamak da raporun temel hedefleri arasındadır.

Raporlama sürecinde aşağıdaki TSRS raporlama ilkeleri esas alınmıştır:

Gerçeğe Uygun Sunum: Ahlatcı Kuyumculuk'un sürdürülebilirlik performansı, şeffaf, tarafsız ve doğrulanabilir şekilde sunulmuştur. Bulgular, bağımsız denetim ve doğrulama süreçleriyle desteklenebilir niteliktedir.

Karşılaştırılabilir Bilgi: Bu rapor, Ahlatcı Kuyumculuk'un TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporu olup önceki yıllara ait karşılaştırmalı verilere yer verilmemiştir. Ancak, gelecek yıllarda aynı göstergelerle karşılaştırmalı veri sunabilmek amacıyla veri toplama, izleme ve performans ölçüm altyapısı kurulmaya başlanmıştır. Bu sayede şirketin sürdürülebilirlik yolculuğu, yıllar içinde daha izlenebilir ve değerlendirilebilir hale gelecektir.

Bağlantılı Bilgi: Raporda sunulan bilgiler, şirketin yönetişim yapısı, stratejik hedefleri, risk yönetim sistemleri ve performans metrikleri ile bütüncül bir yaklaşımla ilişkilendirilmiştir. Kuyumculuk faaliyetlerinin çevresel etkileri (örneğin enerji tüketimi, değerli maden işleme süreçleri ve atık yönetimi), bu etkilerin yönetim stratejileriyle entegrasyonu ve sorumlu tedarik zincirine (OECD) uyumlu uygulamalar) yansımaları arasında anlamlı bağlar kurulmuştur. Böylece yalnızca veriler değil, aynı zamanda bu verilerin iş modeli içindeki bağlamı da sunularak paydaşların daha derinlemesine anlayış geliştirmesi amaçlanmıştır.

Raporlama Kapsamı

Bu rapor, Ahlatcı Kuyumculuk'un ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu olma niteliğini taşımaktadır. Gelecek dönemlerde, gelişmiş veri yönetim ve izleme sistemlerinin devreye alınmasıyla rapor içeriğinin daha kapsamlı ve karşılaştırmalı bir biçimde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu sürdürülebilirlik raporu, Ahlatcı Kuyumculuk'un çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) alanlarındaki performansını bütüncül bir yaklaşımla ele almakta, kuyumculuk üretim süreçleri, değerli madenlerin işlenmesi ve tedarik zinciri uygulamaları, çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal katkılar, tüketici güveni ve iş etiği gibi kritik başlıklarda somut göstergeler ve gelişim alanlarını ortaya koymaktadır.

TSRS, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından geliştirilen küresel ilkelere dayanmaktadır. TSRS 2'nin sektör bazlı uygulama rehberine göre, Ahlatcı Kuyumculuk için "Cilt 10 – Metaller ve Madencilik" esas alınmıştır.

Rapor Hakkında

TSRS çerçevesinde sürdürülebilirlik raporlaması, şirketlerin faaliyetlerinin temel yapı taşları olan dört ana unsur etrafında yapılandırılmıştır:

- **Yönetişim:** ÇSY süreçlerinin kurumsal düzeyde ele alınış biçimi, görev ve yetki dağılımı,
- **Strateji:** Sürdürülebilirliğin iş modeline entegrasyonu ve uzun vadeli hedeflerle uyumu,
- **Risk Yönetimi:** ÇSY ve iklim temelli risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetimi,
- **Ölçütler ve Hedefler:** Performans ölçüm kriterleri ve bu kriterlere ilişkin izleme mekanizmaları.

Ahlatcı Kuyumculuk olarak bu ilkeler doğrultusunda raporun hazırlanmasında şeffaflık, hesap verebilirlik ve bütünlük esas alınmış; hem yatırımcıların hem de tüm paydaşların bilgi ihtiyaçlarına yanıt verecek kapsamlı ve güvenilir bir içerik sunulmuştur.

Rapora ilişkin tüm soru, görüş ve önerilerinizi iletisim@ahlatcikuyumculuk.com.tr adresine iletebilirsiniz.

Veri Toplama ve Doğrulama

Ahlatcı Kuyumculuk'un 2024 yılına ait sürdürülebilirlik verileri, üretim süreçlerinden çevresel etkilerin takibine kadar çeşitli alanlardan, dijital sistemler ve iç kontrol mekanizmaları aracılığıyla toplanmıştır. Geri dönüştürülmüş değerli maden kullanımı, enerji ve su tüketimi gibi temel göstergeler şirketin bilgi altyapısı üzerinden izlenmiştir.

Toplanan tüm veriler, TSRS doğrultusunda sınıflandırılmış, ilgili ekiplerce kontrol edilerek doğrulanmıştır. Çevresel performans göstergeleri ise bağımsız bir üçüncü taraf tarafından CarbonGate yazılımı üzerinden incelenmiş ve doğruluğu teyit edilmiştir. Bu doğrulama süreciyle birlikte, kamuoyuyla paylaşılan bilgilerin güvenilirliği ve izlenebilirliği güvence altına alınmıştır.

Önemlilik ve Önceliklendirme Analizi

Ahlatcı Kuyumculuk, bu ilk sürdürülebilirlik raporu kapsamında gerçekleştirdiği önemlilik analizinde, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal konuların şirketin uzun vadeli finansal dayanıklılığı üzerindeki etkilerini bütüncül şekilde değerlendirmeyi hedeflemiştir.

Önemlilik analizi, TSRS'nin öngördüğü finansal önemlilik yaklaşımı esas alınarak yürütülmüştür. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik konularının şirketin finansal durumu, nakit akışları, sermaye maliyeti ve değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

Yapılan analiz sonucunda, Ahlatcı Kuyumculuk'un faaliyetleriyle doğrudan ilişkili 6 kritik sürdürülebilirlik konusu belirlenmiş ve öncelik düzeylerine göre sınıflandırılmıştır:



Rapor Hakkında

Çizelge - 1

Öncelik Sınıfı	Konu	Açıklama
Çok Yüksek Öncelikli	Sorumlu Tedarik Zinciri ve Kaynak Yönetimi	Değerli madenlerin ve taşların şeffaf ve izlenebilir kaynaklardan tedarik edilmesi ulusal/uluslararası düzenlemelere uyum açısından zorunludur. Bu alandaki eksiklikler, sertifikasyon kayıpları, ihracat kısıtlamaları, finansal yaptırımlar ve itibar kaybı gibi ciddi sonuçlar doğurabilir.
Çok Yüksek Öncelikli	İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi	Enerji yoğun üretim süreçlerinde verimlilik artırıcı yatırımların yapılması ve yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesi; maliyetlerin kontrol altında tutulması ve sürdürülebilir finansman olanaklarına erişim açısından kritik önemdedir.
Yüksek Öncelikli Konular	Dijitalleşme ve Süreç Takibi	Tedarik zinciri ve üretimde dijitalleşme, operasyonel verimliliğin artırılması ve maliyet optimizasyonu sağlayarak uzun vadeli finansal performansı doğrudan etkiler.
Yüksek Öncelikli Konular	Lojistik Operasyonların Güvenliği ve Sürdürülebilirliği	Değerli maden ve mücevheratın taşınması, yüksek güvenlik ve sürdürülebilir lojistik uygulamaları gerektirir. Bu süreçlerde yaşanacak güvenlik zafiyetleri veya operasyonel kesintiler, finansal kayıplara, sigorta maliyetlerinin artmasına ve müşteri güveninin zedelenmesine yol açabilir.
Öncelikli Konular	Toplumsal Katkı ve Yerel Kalkınma	Yerel topluluklarla güçlü ilişkiler geliştirilmemesi, uzun vadede şirketin marka değeri ve müşteri güveni üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bu da dolaylı olarak finansal performansı zayıflatabilir.
Öncelikli Konular	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Fırsat eşitliği ve kapsayıcı çalışma ortamının sağlanamaması, çalışan bağlılığını ve verimliliği düşürerek iş gücü maliyetlerini artırabilir.

Denetim

KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde zorunlu hale getirilen sürdürülebilirlik güvence denetimi ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Bu denetim, GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgiler Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanları Üzerine Güvence Denetimleri" standartlarına uygun olarak sınırlı güvence kapsamında yapılmış olup ve bağımsız güvence beyanına raporun "Ekler" kısmında yer verilmiştir.

Ahlatcı Kuyumculuk Hakkında

Temelleri 1984 yılında Çorum'un Eğridere Çarşısı'nda küçük bir kuyumcu dükkânıyla atılan Ahlatcı Kuyumculuk, bugün Türkiye'nin en büyük entegre altın üreticilerinden ve ihracatçılarından biri olarak sektörün öncü kuruluşları arasında yer almaktadır. Ahlatcı Holding'in ilk şirketlerinden biri olan Ahlatcı Kuyumculuk, ticarette güven, üretimde kalite ve müşteri memnuniyetinde süreklilik ilkeleriyle büyüyerek değerli maden tedarikinden mücevher üretimine, yurt içi ve yurt dışı satıştan e-ticaret faaliyetlerine kadar geniş bir değer zincirine sahip entegre bir yapı hâline gelmiştir.

1998 yılından bu yana Borsa İstanbul Kıymetli Madenler ve Taşlar Piyasası üyesi olan şirket, 2008 yılında T.C. Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü'nden Yetkili Özel Ayar Evi unvanını alarak Ankara ve doğusundaki tüm illerdeki gümrük müdürlüklerine hizmet vermeye başlamıştır. Türkiye'nin en ileri teknolojiye sahip altın rafinerilerinden birine entegre olarak faaliyet gösteren Ahlatcı Kuyumculuk, bugün yurt içinde 6.000'i aşkın kuyumcuya doğrudan ürün tedariği sağlamakta olup bilezikte %50, alyansta %30 ve spot altın piyasasında %20'lik pazar payıyla iç piyasada güçlü bir konuma sahiptir.

Ahlatcı Kuyumculuk, üretim gücünü sadece hacimle değil, aynı zamanda estetik, zarafet ve tasarımla da bütünleştirmektedir. Geleneksel değerlerden beslenen ve modern çizgisini koruyan tasarımlarıyla ürün gamını sürekli geliştiren şirket, altını bir ziynet eşyası olarak gördüğü kadar aynı zamanda bir yatırım aracı ve stil ifadesi olarak da konumlandırmaktadır. El işçiliğiyle birleşen ileri üretim teknikleri sayesinde müşteri beklentilerine yüksek kalite ve güvenle yanıt vermekte, pırlantalı ürünler ve özgün mücevher koleksiyonlarıyla fark yaratmaktadır.

Dijitalleşme stratejisi doğrultusunda kurduğu "ahlatcistore.com.tr" ile e-ticaret alanında da büyümesini sürdüren Ahlatcı Kuyumculuk, geleneksel kuyumculuk deneyimini çevrimiçi platforma taşıyarak, hız, güven ve erişilebilirlik avantajlarını bir arada sunmaktadır.

Bugün Ahlatcı Kuyumculuk, Çorum'daki merkez üretim tesisleri ve beş ayrı satış şubesi ile; etik değerlerden ödün vermeyen, sorumlu tedarik ve üretim ilkelerine bağlı, çevreye ve topluma duyarlı bir anlayışla faaliyet göstermekte ve sürdürülebilir büyümesini hem ulusal hem uluslararası pazarlarda sürdürmektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk'un 31.12.2024 tarihi itibari ile ortaklık yapısı şu şekildedir:

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı
Ahlatcı Holding A.Ş	%100

Ahlatcı Kuyumculuk, yalnızca ekonomik başarıyı değil, sosyal refaha, insan kaynağının gelişimine ve toplumsal ilerlemeye katkı sunmayı da temel sorumluluk alanlarından biri olarak görmektedir. Bu anlayış doğrultusunda Şirketimiz, insan odaklı değer üretimini kurumsal kültürünün merkezine yerleştirmekte; istihdamdan eğitime, iş sağlığı ve güvenliğinden toplumsal farkındalık projelerine kadar geniş bir etki alanında sürdürülebilir sosyal stratejiler geliştirmektedir.

31 Aralık 2024 itibarıyla, Ahlatcı Kuyumculuk doğrudan 85 kişiye istihdam sağlamaktadır. Şirketimiz, çalışanlarına yalnızca bir iş fırsatı sunmakla kalmayıp gelişim, güvenlik ve kapsayıcılık ilkelerine dayalı bir çalışma ortamı yaratmayı hedeflemektedir. Fırsat eşitliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık prensipleri doğrultusunda uygulanan insan kaynakları politikaları sayesinde her çalışan, yetkinliklerine uygun gelişim olanaklarına erişmekte; teknik ve kişisel gelişimi destekleyen düzenli eğitimlerle sürekli öğrenmenin teşvik edilmesi planlanmaktadır.

Ahlatcı Kuyumculuk, "Geleceği Bugünden Dönüştür" ilkesiyle hareket ederek üretim gücünü yalnız bugüne değil, geleceğin toplumsal ve ekonomik ihtiyaçlarına da yön verecek şekilde yapılandırılmaktadır. Şirketimiz, eğitim, istihdam ve toplumsal kalkınmayı birlikte ele alan bir perspektifle yerel kalkınmaya katkı sağlarken aynı zamanda değer zincirinin her halkasında insanı odağına alan bir gelişim modeli inşa etmektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk Hakkında

İş Modeli ve Tedarik Zinciri

Ahlatcı Kuyumculuk'un iş modeli, değerli madenlerin güvenli, etik ve izlenebilir tedarikinden başlayarak yüksek kaliteli üretim süreçleri, estetik odaklı tasarım geliştirme, çok kanallı satış ve müşteri ilişkileri yönetimiyle sonlanan entegre bir değer zinciri üzerine kuruludur. Şirketin temel amacı; müşteri memnuniyetini, finansal sürdürülebilirliği ve toplumsal etkiyi birlikte gözeten, uzun vadeli değer yaratma kapasitesine sahip bir üretim ve satış yapısı inşa etmektir.

İş modelinin başlıca bileşenleri aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır:

- **Etik ve Güvenilir Hammadde Tedariki:** Değerli madenler yalnızca yasal, sorumlu ve izlenebilir kaynaklardan temin edilmekte, tedarikçiler Şirketimizin Sorumlu Tedarik İlkeleri'ne ve ulusal/uluslararası düzenlemelere uygunluk bakımından denetlenmektedir.
- **Yüksek Teknolojili Entegre Üretim:** Altın bilezik, alyans, takı ve mücevher üretiminde geleneksel el işçiliği ile dijital üretim teknolojileri bir arada kullanılmakta,hem hacim hem de tasarım çeşitliliği açısından verimli ve sürdürülebilir bir üretim altyapısı sağlanmaktadır.
- **Tasarım ve Marka Gücü:** Geleneksel motiflerden esinlenen, çağdaş çizgilerle harmanlanan koleksiyonlar geliştirilmekte, marka kimliği estetik, zarafet ve fonksiyonelliğe dayalı bir vizyonla yönetilmektedir.
- **Çok Kanallı Satış ve Dağıtım:** Yurt içi bayilik ağı, beş fiziksel şube, ihracat operasyonları ve e-ticaret kanalları (ahlatcistore.com.tr) üzerinden sürdürülen çok yönlü bir satış ve dağıtım sistemi ile müşteri erişimi maksimize edilmektedir.
- **Sorumlu Operasyonel Yönetimi:** Tüm süreçlerde enerji verimliliği, çevre koruma, iş sağlığı ve güvenliği gibi sürdürülebilirlik kriterleri gözetilmekte, sosyal fayda ve etik sorumluluk kurumsal iş yapış biçiminin ayrılmaz parçası olarak benimsenmektedir.

Şirketimiz bu iş modeli ile finansal başarıyı uzun vadeli çevresel ve toplumsal değerlerle dengelemeyi hedeflemekte; sürdürülebilir kalkınmaya doğrudan katkı sağlayan, entegre ve uyarlanabilir bir yapı sunmaktadır.

Tedarik Zinciri Yapısı

Ahlatcı Kuyumculuk'un tedarik zinciri stratejisi, değerli madenlerin tedarikinden nihai müşteriye ulaşana dek olan tüm süreci kapsayan, şeffaflık, izlenebilirlik, etik uygunluk ve çevresel sorumluluk ilkelerine dayalı bir yapı olarak şekillendirilmiştir.

1. Değerli Maden Temini

Tedarik edilen altın, yalnızca ulusal ve uluslararası düzenlemelere uygun, etik kaynaklardan sağlanmakta; sertifikalı tedarikçilerle çalışılmaktadır. LBMA ve OECD Sorumlu Tedarik Zinciri İlkeleri ile uyumlu olarak tedarikçiler üzerinde risk bazlı değerlendirmeler yapılmaktadır.

2. Rafinasyon ve Ayar İşlemleri

Tedarik edilen altın, Ahlatcı Holding A.Ş. grup şirketlerinden Ahlatcı Metal rafineri tesisinde saflaştırılarak geri kazanılır. Bu süreçte enerji verimliliği ve atık yönetimi öncelikli olarak gözetilir. Rafine edilen ürünler, kuyumculuk üretimi için ham madde olarak sisteme dahil edilir.

3. Tasarım ve Üretim

Rafinasyon sonrası elde edilen altın, özgün tasarımlarla buluşturularak el işçiliği ve teknolojik üretim süreçleriyle şekillendirilir. Tüm üretim süreçlerinde iş sağlığı ve güvenliği, çevresel etki azaltımı ve kalite kontrol süreçleri entegre olarak yürütülür.

Ahlatcı Kuyumculuk Hakkında

4. Dağıtım ve Satış

Nihai ürünler, doğrudan satış şubeleri ve ihracat operasyonları üzerinden müşteriye ulaştırılır. E-ticaret kanalı, geleneksel satış modeline dijital entegrasyon sağlayarak erişimi ve müşteri deneyimini artırır.

5. Müşteri Hizmetleri ve Geri Bildirim

Satış sonrası hizmetler, ürün takibi, sertifikasyon ve müşteri memnuniyeti ölçümleriyle desteklenir. Müşteri geri bildirimleri sürdürülebilir ürün tasarımı ve hizmet geliştirme süreçlerine doğrudan entegre edilir.



Çizelge - 2

Değer Zinciri Bölümü	Açıklama	Bağlantılı Birimler / Paydaşlar
Yukarı Yönlü	Ahlatcı Kuyumculuk, değerli madenleri (altın, gümüş, platin vb.), değerli taşları (pırlanta, zümrüt, safir vb.) ve yardımcı malzemeleri (alaşım metaller, ambalaj, sertifika materyalleri) küresel ve yerel tedarikçilerden temin etmektedir. Bu süreç, OECD sorumlu tedarik zinciri standartlarına tam uyum gözetilerek yürütülmektedir.	Değerli maden tedarikçileri, taş sağlayıcılar, rafineriler, OECD doğrulama kuruluşları, lojistik firmaları
Operasyonel Faaliyetler	Şirketin operasyonları; mücevher tasarımı, değerli madenlerin işlenmesi, taşların kesim ve montaj süreçleri, üretim ve kalite kontrol faaliyetlerini kapsamaktadır. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği, enerji yönetimi, atık bertarafı ve dijital izlenebilirlik sistemleri operasyonel süreçlerin temel parçalarıdır.	Üretim tesisleri, tasarım ekipleri, kalite kontrol birimleri, iş güvenliği ekipleri, sürdürülebilirlik komitesi
Aşağı Yönlü	Mücevher ürünlerinin toptan ve perakende satış kanalları, online satış platformları ve uluslararası ihracat süreçleri üzerinden müşterilere ulaştırılması. Bu süreçlerde ürün sertifikasyonu, müşteri memnuniyeti ve güvenli lojistik öncelikli unsurlardır. Ayrıca, müşteri iade ve garanti hizmetleri ile ürünlerin geri dönüşüm/yeniden işlenmesine yönelik uygulamalar da değer zincirinin ayrılmaz parçasıdır.	Yerel ve uluslararası müşteriler, perakende zincirleri, online satış kanalları, lojistik firmaları, tüketici dernekleri, sertifikasyon kuruluşları



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
YAKLAŞIMIMIZ

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Gücünü kökleri olan Anadolu'dan alan Ahlatcı Kuyumculuk, kendi şirket kültüründen gelen öğreti ile hem topluma değer kazandırmak bununla birlikte içinde bulunduğumuz çevrenin sürdürülebilirliğini korumak için adımlar atmaktadır. Ahlatcı Kuyumculuk, iş hayatındaki başarısının kalıcı olmasının ancak toplumu kalkındırmak, insana değer vermek, küresel standartlara uyum sağlamak ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarını gözetmekle mümkün olduğunun bilinciyle büyümekte, dönüşmekte ve gelişmektedir.

"Geleceği Bugünden Dönüştür" adını verdiği sürdürülebilirlik stratejisi ile ana şeklini alan Ahlatcı Kuyumculuk Sürdürülebilirlik Politikası, Ahlatcı Kuyumculuk'un iş yapış şeklini belirleyecek sürdürülebilirlik anayasası niteliğindedir. Ahlatcı Kuyumculuk'un kurulduğu ilk günden beri sahip olduğu değerleri yansıtan ve tüm bunlarla uyumlu olan bu politika, tüm faaliyetlerin yerine getirilmesi ve yeni faaliyetlerle ilgili kararların alınması esnasında tüm karar vericilerin yolunu aydınlatacaktır.

Sürdürülebilirlik Politikası, çevre, toplum ve ekonomik fayda olmak üzere sürdürülebilirliğin üç temel sacayağı üzerine inşa edilmiştir. Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilir iş yapış şeklini; çevreye saygılı, bulunduğu ve hizmet ettiği coğrafyalarda toplumu geliştiren ve onlara sürdürülebilir ekonomik değerler sunan bir yaklaşımla tanımlamakta ve bu doğrultuda, iş süreçlerini dönüştürerek daha sürdürülebilir bir geleceği hedeflemektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk sürdürülebilir iş yapış modelini tanımlamak için şu 3 temayı kullanmakta ve bu temalara bağlı olarak faaliyetlerini gerçekleştirmektedir:

- Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür
- Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür
- Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür





Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Söz konusu üç başlık altında detaylandırılan sürdürülebilirlik politikalarımız şu şekildedir:

1. Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür

Ahlatcı Kuyumculuk, doğanın gelecek nesillerden ödünç alındığı bilinciyle hareket etmekte ve tüm faaliyetlerinde çevrenin korunmasını öncelikli sorumluluk olarak görmektedir. Bu doğrultuda Ahlatcı Kuyumculuk, çevresel sürdürülebilirlik politikalarını şu başlıklar altında şekillendirmektedir:

▪ Sürdürülebilir Doğal Kaynak Yönetimi

Ahlatcı Kuyumculuk, tüm operasyonlarda doğal kaynakların verimli kullanılmasını teşvik etmeyi, bunlara yönelik teknolojiler geliştirmeyi ve bu teknolojilere yatırım yapmayı, enerji, su, hammadde gibi kaynakların tüketiminde israfı önleyecek uygulamalar geliştirmeyi ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapmayı doğal kaynakların sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesi için politika olarak benimsemiştir.

▪ Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm

Ahlatcı Kuyumculuk, kaynakların döngüsel kullanımını sürdürülebilirlik politikalarından biri olarak benimsemiştir. Faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan her türlü atığın geri kazanımı ve doğal kaynakların sorumlu şekilde işlenmesi birincil önceliğidir. Bu kapsamda tüm faaliyetlerde atıkların minimize edilmesi ve bu sırada çevre dostu yöntemler benimsenmesi, geri dönüşüm uygulamalarının artırılarak, süreçlerinin optimize edilmesi ve döngüsel ekonomi anlayışının benimsenmesi sürdürülebilirlik politikaları arasında yer almaktadır.

▪ Karbon Ayak İzinin Azaltılması

Ahlatcı Kuyumculuk faaliyetlerinden kaynaklanan karbon emisyonlarını minimize etmek için yenilikçi teknolojiler kullanmayı ve süreç optimizasyonu gerçekleştirmeyi, sera gazı emisyonlarını ölçmeyi, raporlamayı ve azaltıcı önlemler almayı, karbon nötr hedeflerine ulaşmayı ve tüm tedarik zincirindeki karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik stratejileri geliştirmeyi sürdürülebilirlik politikası olarak benimsemiştir

▪ Biyoçeşitliliğin Korunması

Ahlatcı Kuyumculuk, faaliyet ve yatırımlar bakımından biyoçeşitliliği etkileyebilecek unsurları minimumda tutmayı, faaliyet gösterilen bölgelerdeki doğal yaşamın korunması için özel projeler geliştirmeyi ve uygulamayı, çevreye duyarlı altyapı ve operasyon yöntemleri ile ekosistemi desteklemeyi ve doğal yaşamın restore edilmesine katkı sağlamayı sürdürülebilirlik politikası olarak benimsemiştir.

▪ Çevresel Bilinç ve Uyum

Ahlatcı Kuyumculuk, çalışanlar, paydaşlar ve topluluklar için çevre bilincini artırmaya yönelik eğitim programları düzenlemeyi, toplumda çevresel farkındalığı artıracak projeler ve iş birlikleri geliştirmeyi, ulusal ve uluslararası çevre mevzuatlarına tam uyum sağlamayı, gönüllü çevresel standartlara ve sertifikasyon süreçlerine katılım göstermeyi, iklim değişikliğinin şirketin faaliyetlerine olan etkilerini analiz etmeyi, buna göre uyum stratejileri geliştirmeyi ve iklim değişikliğine karşı dirençli sistemler oluşturmayı sürdürülebilirlik politikası olarak benimsemiştir.

▪ Yeşil Tedarik Zinciri

Ahlatcı Kuyumculuk, tedarik zinciri boyunca çevre dostu uygulamalara öncelik vererek sürdürülebilir tedarik politikaları uygulamayı, iş ortaklarını çevresel sorumluluk kriterleri doğrultusunda seçmeyi ve onlarla birlikte hareket etmeyi sürdürülebilirlik politikası olarak benimsemiştir.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

2. Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür

Ahlatcı Kuyumculuk, başarısının temelinde insanın yer aldığını kabul eder ve çalışanlarından müşterilerine, iş ortaklarından topluma kadar her bir bireyi değerli birer paydaş olarak görür. Bu bilinçle, insan odaklı bir yaklaşımı benimseyen Ahlatcı Kuyumculuk, aşağıdaki politikalar doğrultusunda hareket etmektedir.

▪ Çalışanlarına Değer Vermek

Ahlatcı Kuyumculuk, çalışanlarının haklarını ilgili mevzuat uyarınca güvence altına almayı ve iş yerinde çeşitli, kapsayıcı ve eşitlikçi bir ortam sağlamayı, çalışanlarının sağlık, güvenlik ve refahını önceliklendirerek güvenli bir çalışma ortamı sağlamayı ve çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleyen eğitim programları sunmayı politika olarak benimsemiştir.

▪ Yerel Toplumlara Destek Olmak

Ahlatcı Kuyumculuk, yerel istihdam fırsatları yaratma ve yerel ekonomiyi canlandırma projelerine katkı sağlamayı, toplum sağlığı, eğitim ve refahını artırmaya yönelik sosyal sorumluluk projeleri geliştirerek uygulamayı, eğitim, sağlık, kültür ve spor gibi alanlarda katkı sağlayarak toplumsal gelişimi desteklemeyi ve insanı merkeze alan ürün ve hizmet tasarımıyla müşteri memnuniyetine öncelik vermeyi politika olarak benimsemiştir.

▪ Gelecek Nesillere Yatırım

Ahlatcı Kuyumculuk, eğitim bursları ve genç yetenekleri destekleme programları oluşturmayı veya bu programlara destek vermeyi, çocuklar ve gençler için sürdürülebilirlik, yenilikçilik ve teknoloji temalı etkinlikler organize etmeyi, faaliyetleri doğrultusunda geleceğin liderlerini ve zanaatkarlarını yetiştirmek amacıyla eğitim, mentorluk ve liderlik programları geliştirmeyi ve genç nesillere çevresel farkındalık kazandıran projelere öncülük etmeyi politika olarak benimsemiştir.

3. Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür

Ahlatcı Kuyumculuk, güçlü bir ekonomik yapı ve etkin yönetişim anlayışıyla, sadece finansal başarısını değil, paydaşları ve toplum için sürdürülebilir değer yaratmayı hedefler. "Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür" anlayışı, şeffaf, hesap verebilir ve etik bir yönetim modeliyle ekonomik büyümenin uzun vadeli etkiler yaratmasını esas alır. Bu bağlamda, Ahlatcı Kuyumculuk'un temel politikaları şunlardır:

▪ Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme ve Katkı

Ahlatcı Kuyumculuk, kaynakları verimli kullanarak ekonomik büyümeyi destekleyen, yenilikçi ve sürdürülebilir iş modelleri geliştirmeyi, faaliyet gösterdiği sektörlerde liderlik üstlenerek uzun vadeli ekonomik faydalar yaratmayı ve yerel ekonomilerin gelişimini destekleyerek, istihdam ve gelir yaratmayı teşvik etmeyi politika olarak benimsemiştir.

▪ Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Ahlatcı Kuyumculuk, tüm faaliyetlerinde etik değerleri temel alan, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı benimsemeyi, hissedarlar, çalışanlar, müşteriler ve diğer paydaşlarla açık iletişim kurarak güvene dayalı ilişkiler geliştirmeyi, ulusal ve uluslararası standartlara uyumlu kurumsal raporlama uygulamalarıyla finansal ve operasyonel süreçlerini şeffaf bir biçimde paylaşmayı ve çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarında hedeflere ulaşmak için ilerlemeyi düzenli olarak ölçmeyi ve şeffaf bir şekilde raporlamayı politika olarak benimsemiştir.

▪ Etkin Risk Yönetimi ve Uyum

Ahlatcı Kuyumculuk, ekonomik ve yönetişim risklerini minimize etmek amacıyla etkin bir risk yönetimi sistemi uygulamayı, mevzuatlara ve düzenlemelere tam uyum göstererek sürdürülebilir bir iş ortamı oluşturmayı ve iklim değişikliği, piyasa dalgalanmaları ve jeopolitik riskler gibi stratejik tehditlere karşı proaktif yaklaşım sergilemeyi politika olarak benimsemiştir.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

- **Paydaşlara Değer Yaratma**

Ahlatcı Kuyumculuk, tüm paydaşlara (çalışanlar, müşteriler, hissedarlar, tedarikçiler, iş ortakları ve toplum) uzun vadeli ve sürdürülebilir fayda sağlamayı, sorumlu tedarik zinciri uygulamalarını geliştirerek ekonomik etkileri bütüncül bir ekosisteme yaymayı ve yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmayı politika olarak benimsemiştir.

- **Yönetişimde Liderlik ve İnovasyon**

Ahlatcı Kuyumculuk, yönetim kurulunda çeşitlilik, bağımsızlık ve uzmanlık ilkelerini gözeterek stratejik karar alma süreçlerinde mükemmelliği sağlamayı, dijital dönüşümü ve inovasyonu yönetişim süreçlerine entegre ederek dinamik ve verimli bir yönetim modeli oluşturmayı, tüm kademelerde etik liderliği teşvik ederek şeffaf ve güvenilir bir kurumsal kültür oluşturmayı politika olarak benimsemiştir.

- **Sürdürülebilir Finans ve Yatırım**

Ahlatcı Kuyumculuk, finansal kararların çevresel ve sosyal etkilerini gözeterek ÇSY ilkelerine uygun hareket etmeyi, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayacak yatırımlara öncelik vermeyi ve yenilikçi finansman yöntemleriyle ekonomik büyümeyi desteklerken toplumsal ve çevresel fayda yaratmayı politika olarak benimsemiştir.

Uluslararası Uyum

Sürdürülebilirlik performansımızı küresel ölçekte tanımlanmış iyi uygulamalarla uyumlu hale getirmek amacıyla, başta Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) olmak üzere uluslararası girişimlerin ilkelerini referans alıyoruz. Ayrıca İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) ve Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) gibi küresel inisiyatiflerle uyumlu stratejiler geliştirmeye yönelik hazırlıklarımızı sürdürüyoruz. Bu çerçevede TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uygun bir raporlama ve yönetim anlayışını benimseyerek sürdürülebilirlik çalışmalarımızı şeffaflıkla kamuoyu ile paylaşıyoruz.

Etik

Ahlatcı Kuyumculuk olarak etik değerlere bağlı, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetişim anlayışını esas alıyoruz. Etik kurallarımız; dürüstlük, tarafsızlık, gizlilik ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilmiştir. Tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde etik standartlara bağlılık gösteriyor, etik dışı davranışlara karşı sıfır tolerans politikası uyguluyoruz.

Etik uyum politikalarımız kapsamında şirket içi rehberler ve düzenli eğitimlerle çalışanlarımızın farkındalığını artırıyor; aynı zamanda iç denetim mekanizmalarımızı güçlendirerek olası riskleri etkin biçimde yönetiyoruz. Tüm etik ihlal bildirimleri, Ahlatcı Kuyumculuk Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gizlilik çerçevesinde değerlendirerek gerekli aksiyonları almakta ve yönetim kurulunu düzenli olarak bilgilendirmektedir. Kurumsal bütünlüğü ve sürdürülebilir büyümeyi güvence altına almayı amaçlayan bu etik ve uyum yapısı, Ahlatcı Kuyumculuk'un uzun vadeli başarı ve güvenilirliğinin temelini oluşturmaktadır.

Taahhüdümüz

Ahlatcı Kuyumculuk olarak gelecek nesillerimize daha yaşanabilir, sürdürülebilir ve kalkınmış bir dünya bırakma sorumluluğunu içtenlikle üstleniyoruz.

Bu amacı gerçekleştirmek için, köklü geçmişimizden aldığımız ilhamı yenilikçi çözümlerle birleştiriyor, şeffaf ve etik iş uygulamalarını temel alıyor ve tüm iş süreçlerimizi evrensel sürdürülebilirlik ilkelerine uygun şekilde dönüştürüyoruz.

Bu dönüşüm, yalnızca iş stratejimizin değil, aynı zamanda tüm faaliyetlerimizin merkezinde yer alacak ve hem paydaşlarımızla hem de toplumla kurduğumuz ilişkilerin sağlam temelini oluşturacaktır.

Ahlatcı Kuyumculuk olarak daha yaşanabilir bir dünya ve ortak bir gelecek inşa etmek için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz.



AHLATCI KUYUMCULUK & SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik çalışmalarını Ahlatcı Kuyumculuk Sürdürülebilirlik Yönetişim Planı ve Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde yürütmektedir. Ahlatcı Kuyumculuk'un tüm sürdürülebilirlik stratejileri, politikaları, hedefleri ve performans izleme faaliyetleri, çok katmanlı sürdürülebilirlik yönetişim yapısına entegre bir biçimde planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Bu kapsamda:

- Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik çalışmalarını kardeş şirket olan Ahlatcı Holding Anonim Şirketi'nden profesyonellerin de yer aldığı Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda ve rehberliğinde yürütmektedir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ek olarak faaliyet alanına özgü çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) risk ve fırsatlarını izlemek, operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik stratejilerini uygulamak ve performansı takip etmek üzere şirket içi Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Bu grup, şirketin genel sürdürülebilirlik politikalarıyla tam uyum içinde çalışmakta ve üç ayda bir olmak üzere üst kademelere raporlama yapmaktadır.
- Ahlatcı Kuyumculuk, çevresel etkilerin azaltılması, sosyal faydanın artırılması ve etik yönetişim uygulamalarının kurumsal kültüre entegrasyonu gibi sürdürülebilirlik amaçlarını yerine getirirken aynı zamanda "Geleceği Bugünden Dönüştür" stratejik vizyonuna da doğrudan katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Bu yapı sayesinde, Ahlatcı Kuyumculuk hem kendi sektörel dinamiklerine uygun aksiyonlar geliştirebilmekte hem de benimsediği sürdürülebilirlik ilkeleriyle tam uyumlu bir yönetişim mekanizması içerisinde faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilirlikten Sorumlu Yönetişim Organları veya Kişiler

1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ahlatcı Kuyumculuk'un sürdürülebilirlik stratejilerine yön veren, risk ve fırsatları değerlendiren ve ÇSY performansını denetleyen en üst düzey yönetişim organıdır. Kurumsal sürdürülebilirlik, Yönetim Kurulu'nun karar alma süreçlerine entegre edilmiş olup ÇSY faktörleri yatırım kararları ve uzun vadeli planlamalarda dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik politikalarının uygulanabilirliğini değerlendirmek ve onaylamak, ÇSY risk ve fırsatlarının Ahlatcı Kuyumculuk stratejilerine entegrasyonunu sağlamak, gerekli bütçeleri ve kaynakları tahsis etmek ve performans ve raporlamaları gözden geçirerek gerekli iyileştirmeleri talep etmek gibi görev ve sorumlulukları bulunmaktadır.

2. Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi, uygulanması ve denetlenmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı disiplinlerden gelen üst düzey yöneticilerden oluşur ve sürdürülebilirlik konularında yön gösterici bir birim olarak faaliyet gösterir.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

ÇSY stratejilerinin geliştirilmesi ve hedeflerin belirlenmesi, performans takibi ve iç denetim faaliyetleri, sürdürülebilirlik raporlamasının hazırlanması ve üst yönetime sunulması ve yenilikçi sürdürülebilirlik projelerinin teşviki Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görevleri arasındadır.

Çizelge - 3

Sürdürülebilirlik Komitesi		
Şirket	İsim - Soyisim	Unvan
Ahlatcı Holding A.Ş.	Onur Nacak (Komite Başkanı)	CHRO
Ahlatcı Holding A.Ş.	Sinan Ataseven	Mali Analiz, Bütçe ve Maliyet Kontrol Direktörü
Ahlatcı Holding A.Ş.	Cansu Atalay	Uyum ve Sürdürülebilirlik Müdürü
Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Elvan Kesgin	CFO

3. Çalışma Grupları

Şirketimiz bünyesinde kurulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, operasyonel düzeyde projelerin uygulanması, verilerin toplanması ve raporlamadan sorumludur. Grup hedeflerine uygun yerel stratejiler geliştirir ve uygular. Çalışma Grubu, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini şirketin genel hedefleri ile uyumlu hale getirmek ve aynı zamanda kendi faaliyetlerine uygun strateji ve hedefleri belirlemek ve uygulamak amacıyla çalışır.

Çalışma Grubu, şirketin ana sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak Çevre, Sosyal ve Yönetişim ana başlıklarında olmak üzere 3 ana çalışma grubu olarak koordine edilmiştir. Ahlatcı Kuyumculuk bünyesindeki Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, şirket özelinde belirlenen operasyonel hedefleri uygulama, veri toplamak, analiz etmek ve üst kademelere raporlamakla sorumludur. Görev tanımları, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Görev Tanımları, Yetki ve Politikaların Yansımaları

Tüm yönetişim organlarının görev, yetki ve sorumlulukları yazılı politika ve prosedürlerle belirlenmiştir. Komiteler ve gruplar, görev tanımlarını esas alarak faaliyet gösterir ve çalışmalarını hiyerarşik olarak bir üst kurula raporlar

Yönetim Kurulu : Stratejik onay ve kaynak tahsisi
Sürdürülebilirlik Komitesi : Strateji geliştirme, iç denetim ve raporlama
Çalışma Grupları : Uygulama ve operasyonel entegrasyon.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Beceri ve Yetkinliklerin Değerlendirilmesi

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları'nın beceri ve yetkinlikleri yılda bir kez gözden geçirilir. Değerlendirmelerde aşağıdaki kriterler esas alınır:

Sürdürülebilirlik Komitesi	: ÇSY bilgisi, stratejik yol haritası üretimi, raporlama ve denetim kabiliyeti
Çalışma Grupları	: Uygulama yetkinliği, çevresel-sosyal etki ölçümü, farkındalık eğitimi organizasyonu

Değerlendirmelerin ölçülebilir sonuçlar (ör. karbon ayak izi, enerji tüketimi, iyileştirme önerileri) ile desteklenmesi şartı aranmaktadır.

Gelişim Süreçleri

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik yönetişim yapısında yer alan tüm organ ve kişilerin beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesini kurumsal bir öncelik olarak benimsemektedir. Bu kapsamda, her yıl düzenli olarak çeşitli gelişim faaliyetleri yürütülmektedir. ÇSY standartları, stratejik planlama, iklim riski analizi ve sürdürülebilirlik performans yönetimi gibi konularda yıllık eğitim programları düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca periyodik toplantılarda, yürürlükteki mevzuat değişiklikleri, ulusal ve uluslararası gelişmeler, ÇSY trendleri ve sektörel uygulamalar hakkında düzenli bilgilendirme yapılmaktadır. Mentorluk faaliyetleri kapsamında Komite üyeleri ve alanında uzman profesyoneller, alt birimlere yönelik uygulamalı yönlendirmelerde bulunmakta, belirli projelerde stratejik rehberlik sağlaması planlanmaktadır. Bununla birlikte, ÇSY yönetimi, karbon ayak izi azaltımı, sürdürülebilir finans ve enerji verimliliği gibi alanlarda uluslararası akreditasyona sahip sertifikasyon programlarına katılım teşvik edilmekte, çalışanların bu programları tamamlayarak uzmanlaşmaları desteklenmektedir.

Bilgilendirme Süreçleri ve Karar Mekanizmaları

Ahlatcı Kuyumculuk için sürdürülebilirlik yönetişim sisteminde bilgi akışı ve karar alma süreçleri Ahlatcı Holding için yapılandırılmış, düzenli ve çok katmanlı bir düzende yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi, her üç ayda bir düzenli olarak toplanmakta, ihtiyaç halinde olağanüstü toplantılar da yapabilmektedir. Çalışma Grupları ise her iki ayda bir düzenli olarak toplanmakta ve sürdürülebilirlik projeleri doğrultusunda gerektiğinde ara toplantılar gerçekleştirmektedir. Akabinde toplantı çıktılarını Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır.

Bu yapı sayesinde karar alma süreçleri çok seviyeli olarak işlemekte; bilgi akışı alt seviyeden yukarıya doğru (Çalışma Grupları + → Sürdürülebilirlik Komitesi → Yönetim Kurulu) ve üst seviyeden aşağıya doğru çift yönlü şekilde ilerlemektedir. Çalışma Grupları, gerçekleştirdikleri çalışmaları ve değerlendirmelerini Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamakla yükümlüdür. Sürdürülebilirlik Komitesi ise bu raporları değerlendirerek aldığı kararları ve hazırladığı sürdürülebilirlik performans raporlarını ve iklim risk analizlerini ilk Yönetim Kurulu toplantısında sunmaktan sorumludur.

Toplantı gündemleri, ilgili sekreterlikler tarafından önceden belirlenmekte, alınan kararlar kayıt altına alınarak tarih ve sıra numarası ile arşivlenmekte, böylelikle şeffaflık ve izlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda ilgili organlara düzenli olarak raporlanmaktadır.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Stratejik Karar Süreçlerine Entegrasyon ve Ödünleşim Değerlendirmeleri

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatların stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik konularının finansal etkilerinin belirlenmesi ve bu etkilerin karar mekanizmalarına yansıtılması için gerekli yapısal ve metodolojik adımların atılması planlanmaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik konularını yatırım ve operasyonel planlama süreçlerine dahil ederek uzun vadeli finansal dayanıklılığını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Gelecek dönemde, yatırım değerlendirme süreçlerinde sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsatların finansal etkilerinin (örneğin maliyet, nakit akışı, sermaye maliyeti ve varlık değerleri üzerindeki etkiler) sistematik olarak analiz edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede, kısa vadeli finansal hedefler ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedefleri arasında oluşabilecek ödünleşim durumlarının daha dengeli biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetimini Ahlatcı Holding Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında ve kendi stratejik hedefleriyle uyumlu biçimde sürdürmeyi planlamaktadır. Böylece, finansal önemlilik esasına dayalı sürdürülebilirlik değerlendirmelerinin karar alma süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesi sağlanacaktır.



Hedefler, Performans ve Ücretlendirme Politikasıyla İlişkilendirme

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik hedeflerini ölçülebilir performans kriterlerine bağlamakta ve bu kriterleri ücretlendirme politikasıyla ilişkilendirmektedir. Her yılın başında, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan performans metrikleri Yönetim Kurulu onayına sunulmakta ve yıl boyunca bu metrikler çerçevesinde performans izleme süreci yürütülmektedir. Belirlenen hedefler, gerçekçi, ulaşılabilir ve şirketin stratejik yönelimi ile uyumlu olacak şekilde kurgulanmaktadır. Yıl sonunda, Komite ve diğer yönetişim yapılarında görev alan üyelerin bireysel ve ekip bazlı performansları bu metrikler temelinde değerlendirilmekte; elde edilen sonuçlar ücretlendirme ve ödüllendirme mekanizmalarına entegre edilmektedir. Ayrıca, çalışanların sürdürülebilirlik süreçlerine katılımı teşvik edilmekte, hedeflere ulaşamayan kişilere yönelik bireysel rehberlik ve gelişim desteği sağlanmaktadır.

Yönetim Düzeyinde Sorumlulukların Devri ve Kontroller

Sürdürülebilirlikle ilgili görev ve sorumluluklar, Ahlatcı Kuyumculuk'un kurumsal yapısına etkin biçimde entegre edilmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu'nun denetiminde, faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla görevler ilgili direktörlükler ve birimler arasında dağıtılmakta, uygulama sorumlulukları Çalışma Gruplarına kadar inmektedir. ÇSY risk ve fırsatlarının izlenmesi ve yönetimi için oluşturulan kontrol mekanizmaları, iç denetim, uyum, mali analiz ve insan kaynakları gibi fonksiyonlarla bütünleşik şekilde yürütülmektedir. Veri toplama süreçlerinde ERP sistemleri, çevresel izleme altyapısı ile entegre kalite ve yönetim sistemlerinden yararlanılmakta; böylelikle sürdürülebilirlik uygulamaları sistematik olarak izlenmekte ve güvenilir veri temeli sağlanmaktadır.



AHLATCI KUYUMCULUK & SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK **STRATEJİSİ**

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Stratejisi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin açıklamaların temel amacı, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının Ahlatcı Kuyumculuk'un uzun vadeli değer yaratma kapasitesini etkileyebilecek risk ve fırsatlara karşı geliştirdiği stratejileri anlamalarını sağlamaktır.

Bu bölümde sunulan bilgiler, TSRS 1'in önemlilik kriteri çerçevesinde belirlenmiş olup özellikle "Yüksek Öncelikli Konular" odağında tanımlanan sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları içermektedir. Açıklamalar, ilgili konuların Ahlatcı Kuyumculuk'un faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak niteliksel değerlendirme yöntemiyle hazırlanmıştır.

Ahlatcı Kuyumculuk, küresel kuyumculuk ve değerli maden sektöründe faaliyet göstermesi nedeniyle, aşağıdaki alanlarda önemli riskler ve aynı zamanda stratejik fırsatlarla karşı karşıyadır.

Zaman Dilimleri

TSRS 2 kapsamında, işletmenin iklimle veya sürdürülebilirlikle ilgili belirlediği her bir risk ve fırsat için, söz konusu etkinin ortaya çıkmasının makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimlerinin açıklanması gerekmektedir. Bu nedenle kısa, orta ve uzun vadeli dönemlerin nasıl tanımlandığı raporda açıkça belirtilmiştir.

Ahlatcı Kuyumculuk'un stratejik planlama yaklaşımı, faaliyet gösterilen sektörün dinamikleri ve küresel ekonomik gelişmeler dikkate alınarak kademeli bir zaman perspektifi üzerine kuruludur. Kısa vadede operasyonel bütçeleme, üretim planlaması ve kaynak tahsisi süreçleri öne çıkarken; orta vadede organizasyonun genel stratejik yönelimi, yeni ürün geliştirme, sertifikasyon süreçleri ve hedef güncellemeleri esas alınmaktadır. Uzun vadede ise sürdürülebilirlik ekseninde şekillenen çevresel, teknolojik ve toplumsal dönüşümün etkileri değerlendirilmekte; böylece geleceğe dönük yapısal değişimleri öngörerek uzun soluklu değer yaratımının sürekliliği hedeflenmektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk özelinde, zaman dilimleri değerlendirilirken şu unsurlar dikkate alınmıştır:

- Yıllık finansal planlama ve üretim bütçeleri,
- Dijitalleşme ve izlenebilirlik yatırımlarının geri dönüş süreleri,
- Enerji verimliliği yatırımları ve emisyon azaltım taahhütleri,
- Mücevherat sektörünün küresel tüketim ve regülasyon trendleri.

Bu çerçevede, Ahlatcı Kuyumculuk için sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili tüm risk ve fırsatlar üç ayrı dönemde değerlendirilmiştir:

- **Kısa Vadeli (0–2 yıl):** Operasyonel bütçeleme, üretim süreçlerinde enerji verimliliği iyileştirmeleri.
- **Orta Vadeli (3–10 yıl):** Dijital izlenebilirlik altyapısının tamamlanması, müşteri güvenini artıracak sertifikasyon sistemlerinin güçlendirilmesi, yeni teknolojilerin üretime entegrasyonu.
- **Uzun Vadeli (10 yıl üzeri):** İklim değişikliği senaryolarına uyum, küresel regülasyonların etkileri, yeşil dönüşüm yatırımları ve toplumsal beklentiler doğrultusunda yapısal değişimlerin yönetimi.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin doğası gereği, zaman perspektifi ardışık ve birbirini besleyen aşamalar halinde ele alınmıştır. Özellikle uzun vadeli etkiler, belirli bir bitiş süresi öngörülmeden, sürekli gözden geçirme esasına dayalı bir yaklaşımla analiz edilmiştir. Her bir dönem, farklı stratejik tepkilerin ortaya çıkmasına olanak tanıyan belirleyici eşikler olarak konumlandırılmıştır.

Bu zamansal yapı, şirketin faaliyet koşulları ve uzun vadeli hedefleriyle tutarlı şekilde tasarlanmış; belirsizliklerin yönetimi ve ortaya çıkan fırsatların sistematik biçimde değerlendirilmesi, önceliklendirme matrisleri, senaryo modellemeleri ve içsel analiz süreçleri ile desteklenmiştir.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Stratejisi

Fırsatlar ve Riskler

Bu bölümde, Ahlatcı Kuyumculuk'un sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında öncelikli olarak belirlenen konulara ilişkin temel riskler ve fırsatlar analiz edilmiştir. Analizin amacı, şirketin değer zincirinde ortaya çıkabilecek olumsuz etkileri ve aynı zamanda gelişme potansiyeli taşıyan alanları sistematik biçimde ortaya koyarak, stratejik karar alma süreçlerine destek sağlamaktır.

Riskler ve fırsatlar; ilgili konu başlıklarına, değer zincirindeki konumlarına, zaman dilimlerine ve potansiyel finansal etkilerine göre yapılandırılmıştır. Bu kapsamda yapılan değerlendirme, TSRS ile tam uyumlu olacak şekilde sunulmuştur. Analiz, özellikle kuyumculuk sektörünün doğası gereği öne çıkan aşağıdaki alanlara odaklanmaktadır.



Risk ve Fırsat Türleri

Çizelge - 4

Başlık	Açıklama
Operasyonel	Şirketin günlük faaliyetleri, üretim süreçleri ve işleyişine ilişkin konulardır.
Yasal ve Uyum	Ulusal veya uluslararası düzenlemelere ve standartlara uyum sağlama yükümlülüklerini kapsar.
Çevresel	Doğal kaynak kullanımı, atık yönetimi, emisyonlar ve iklim değişikliği gibi çevresel faktörleri kapsar.
Rekabet	Pazar içindeki konum, rakiplerle karşılaştırmalı performans ve rekabet gücüne ilişkin faktörleri içerir.
Stratejik	Şirketin uzun vadeli hedefleri, vizyonu ve dönüşüm süreçleriyle ilgili konuları kapsar.
İtibar	Şirketin kamuoyu, müşteriler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar nezdindeki algısını kapsar.
Ekonomik	Finansal piyasalar, hammadde fiyatları, krediye erişim gibi dışsal ekonomik koşullarla ilişkilidir.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Stratejisi

Riskler

Çizelge - 5

Öncelikli Konu	Risk Türü	Değer Zincirindeki Yeri	Zaman Dilimi	Risk Tanımı	Olası Finansal Etki (Niteliksel Tanım)
Sorumlu Tedarik Zinciri ve Kaynak Yönetimi	Operasyonel	Yukarı Yönlü (Maden ve Taş Tedarikçileri, Rafineriler)	Kısa Vadeli	Değerli maden ve taş tedarikçilerinin OECD standartlarına tam uyum göstermemesi, regülasyon otoriteleri ve sertifikasyon kuruluşları tarafından yaptırımlar doğurabilir.	Sertifikasyon kaybı, ihracat kısıtlamaları, yasal uyum maliyetlerinde artış, itibar kaybı
Dijitalleşme ve Süreç Takibi	Stratejik	Tüm Zincir	Kısa-Orta Vadeli	Ürün ve tedarik zinciri süreçlerinde dijitalleşmenin yetersizliği, operasyonel verimliliği ve izlenebilirliği düşürebilir.	Verimlilik kaybı, operasyon maliyetlerinde artış, sürdürülebilir finansman fırsatlarının kaçırılması
Lojistik Operasyonların Güvenliği ve Sürdürülebilirliği	Operasyonel	Aşağı Yönlü (Mücevherat ve Maden Taşımacılığı)	Kısa-Orta Vadeli	Değerli maden ve mücevher transferlerinde güvenlik açıkları, operasyon sürekliliğini ve müşteri güvenini tehdit edebilir.	Gelir kaybı, müşteri memnuniyetinde düşüş, ek güvenlik maliyetleri, sigorta primlerinde artışı
Toplumsal Katkı ve Yerel Kalkınma	İtibar	Tüm Zincir	Orta Vadeli	Yerel toplumla yeterli etkileşimin kurulmaması, sosyal itibar kaybına ve paydaş güveninin zayıflamasına neden olabilir.	İtibar kaybı, müşteri ve iş ortaklarında güven azalması, uzun vadede satış kaybı
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Operasyonel	Tüm Zincir	Orta Vadeli	Çeşitlilik eksikliği çalışan bağlılığını ve kurumsal itibarı olumsuz etkileyebilir.	Yetenek kaybı, düşük çalışan verimliliği, işe alım maliyetlerinde artış

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Stratejisi

Fırsatlar

Çizelge - 6

Öncelikli Konu	Fırsat Türü	Değer Zincirindeki Yeri	Zaman Dilimi	Fırsat Tanımı	Olası Finansal Etki (Niteliksel Tanım)
Sorumlu Tedarik Zinciri ve Kaynak Yönetimi	Stratejik	Yukarı Yönlü (Maden ve Taş Tedarikçileri, Rafineriler)	Kısa - Orta Vadeli	OECD standartlarına göre tedarikçilerin denetlenmesi, operasyonel riskleri azaltır, sertifikasyon güvenilirliğini artırır ve müşteri güvenini güçlendirir.)	İhracat pazarlarına erişim kolaylığı, uyum maliyetlerinde düşüş, kârlılığın artması
Dijitalleşme ve Süreç Takibi	Stratejik	Tüm Zincir	Kısa-Orta Vadeli	Ürün ve tedarik zinciri süreçlerinde dijitalleşme ile izlenebilirlik artar, müşteri güveni pekişir, sürdürülebilirlik performansı daha güçlü raporlanır.	İzleme ve raporlama kapasitesinde artış, müşteri kazanımı, işlem hacminde büyüme
Lojistik Operasyonların Güvenliği ve Sürdürülebilirliği	Operasyonel	Aşağı Yönlü (Mücevherat ve Maden Taşımacılığı)	Kısa Vadeli	Güvenli ve sürdürülebilir lojistik uygulamaları ile operasyonel kesintiler azalır, karbon ayak izi düşer, müşteri memnuniyeti artar.	Teslimat performansının artması, karbon maliyetlerinin düşmesi, müşteri güveninin güçlenmesi
Toplumsal Katkı ve Yerel Kalkınma	İtibar	Tüm Zincir	Orta Vadeli	Yerel istihdam ve sosyal destek projeleri ile paydaş ilişkileri güçlendirilir.	Yetenek çekimi, uzun vadeli müşteri ve toplum desteği, marka değerinde artış
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Operasyonel ve Stratejik	Tüm Zincir	Orta Vadeli	Çeşitliliğe ve kapsayıcılığa dayalı yönetim, inovasyonu ve çalışan bağlılığını artırır.	Yaratıcılık ve verimlilik artışı, yetenek kazanımı, yatırımcı güveninin artması

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Stratejisi

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

Ahlatcı Kuyumculuk'un faaliyet alanı olan değerli madenlerin işlenmesi, rafine edilmesi ve mücevher üretimi, enerji yoğun süreçler barındırmaktadır. Üretim tesislerinde kullanılan elektrik ve ısıtma sistemleri, rafine işlemlerinde kullanılan kimyasal ve mekanik prosesler ile lojistik faaliyetler şirketin karbon ayak izine doğrudan katkıda bulunmaktadır. Bu nedenle "İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi" konusu, sürdürülebilirlik temelli bilgilerin hem niteliksel hem de niceliksel değerlendirilmesi sonucunda yapılan önceliklendirme analizinde çok yüksek öncelikli konular arasında tanımlanmıştır.

Bu öncelikli konuya ilişkin riskler ve fırsatlar, 2024 raporlama dönemi itibarıyla niteliksel düzeyde ele alınmış ve TSRS 1 ile TSRS 2 standartları uyarınca açıklanmıştır.



Kullanılan İklim Senaryoları

Ahlatcı Kuyumculuk iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlarını analiz etmek amacıyla, farklı iklim projeksiyonlarını içeren senaryo bazlı bir değerlendirme yöntemi benimsenmiştir. Bu kapsamda, bilimsel temellere dayanan Representative Concentration Pathways (RCP) senaryoları esas alınarak; faaliyetlerimize etkileri olabilecek en düşük ve en yüksek emisyon patikaları karşılaştırmalı biçimde ele alınmıştır.

Çalışma kapsamında kullanılan iki temel senaryo şunlardır:

1. **RCP 2.6 Senaryosu:** Küresel sıcaklık artışının 2°C'nin altında tutulduğu, karbon azaltım politikalarının etkin olduğu ve yenilenebilir enerji, karbon yakalama teknolojileri ile enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştığı bir gelecek öngörüsüdür. Bu senaryo, hem Türkiye'nin hem de Ahlatcı Kuyumculuk için uzun vadeli emisyon azaltım vizyonuna paralel bir çerçeve sunmaktadır.

2. **RCP 8.5 Senaryosu:** Fosil yakıt kullanımının artarak devam ettiği, sera gazı emisyonlarının hızla yükseldiği ve küresel sıcaklık artışının 4°C'nin üzerine çıktığı olumsuz bir senaryodur. Bu durumda, fiziksel risklerin (aşırı hava olayları, sel, sıcak hava dalgaları) şiddetinin ve sıklığının artacağı; enerji arz güvenliği, operasyon sürekliliği ve piyasa istikrarı üzerinde olumsuz etkiler oluşacağı öngörülmektedir.

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Stratejisi

İklim projeksiyonlarının finansal hizmetler sektöründeki etkilerini daha geniş bir çerçevede değerlendirebilmek amacıyla, analize Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen iki politika senaryosu da dahil edilmiştir:

1. **NZE – Net Zero Emissions by 2050:** Dünya genelinde sıkı emisyon kontrol politikalarının uygulandığı, teknolojik dönüşümün desteklendiği ve 2050 yılına kadar küresel karbon salımlarının net sıfır düzeyine indirildiği bir yol haritasıdır. Ahlatcı Kuyumculuk bu çerçevede, operasyonlarında enerji verimliliğini artıracak teknolojilere geçiş, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanım oranını artırma ve düşük karbonlu iş modellerine yatırım fırsatlarını gündemine almaktadır.

2. **STEPS – Stated Policies Scenario:** Hükümetlerin mevcut politika taahhütlerini uygulamaya koyduğu, ancak ilave iklim eylemleri içermeyen bu senaryo, ortalama sıcaklık artışının 3°C'yi aşabileceği bir projeksiyon sunar. Ahlatcı Kuyumculuk, bu senaryoyu özellikle regülasyon kaynaklı geçiş risklerini, piyasa dalgalanmalarını ve enerji maliyetlerindeki olası artışları değerlendirmek amacıyla referans olarak kullanmaktadır.

Bu dört farklı senaryonun birlikte değerlendirilmesi, Ahlatcı Kuyumculuk için hem fiziksel hem de geçiş kaynaklı risklere karşı dayanıklılığını analiz etmeye olanak sağlamaktadır. Aynı zamanda, enerji dönüşümünün hızına ve kapsamına göre farklı stratejik senaryolar geliştirilmesine yardımcı olmakta; uzun vadeli karar süreçlerinin bilimsel temellere dayanmasını mümkün kılmaktadır.

Riskler

Çizelge - 7

Öncelikli Konu: İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi	Risk Türü	Değer Zincirindeki Yeri	Zaman Dilimi	Risk Tanımı	Olası Finansal Etki (Niteliksel Tanım)
Fiziksel İklim Riski – Aşırı Sıcaklıklar ve Enerji Arz Güvenliği	Operasyonel	Operasyonel (Üretim Tesisleri ve Lojistik)	Orta Vadeli	Aşırı sıcak hava dalgaları ve enerji arzındaki kesintiler, üretim tesislerinin faaliyet sürekliliğini ve lojistik operasyonların güvenliğini olumsuz etkileyebilir.	Üretim kapasitesinde düşüş, bakım-onarım maliyetlerinde artış
Enerji Tedarik Riski – Fosil Tabanlı Enerjiye Bağımlılık	Operasyonel	Operasyonel (Yukarı Yönlü – Enerji Tedarikçileri)	Kısa - Orta Vadeli	Fosil yakıt temelli enerjiye bağımlılık, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara ve karbon ayak izinin artmasına neden olarak uzun vadeli rekabet gücünü zayıflatabilir.	Enerji maliyetlerinde artış, karbon vergisi yükümlülükleri, operasyonel verimlilikte düşüş

Ahlatcı Kuyumculuk ve Sürdürülebilirlik Stratejisi

Fırsatlar

Çizelge - 8

Öncelikli Konu	Fırsat Türü	Değer Zincirindeki Yeri	Zaman Dilimi	Fırsat Tanımı	Olası Finansal Etki (Niteliksel Tanım)
Enerji Verimliliği	Operasyonel	Operasyonel (Üretim Tesisleri ve Şubeler)	Kısa - Orta Vadeli	Üretim tesislerinde ve şubelerde enerji verimliliği yatırımları yaparak elektrik tüketimini azaltmak; hem çevresel hem de finansal avantaj sağlar.	Kârlılığın artması, enerji maliyetlerinde düşüş, operasyonel verimlilikte artış
Uluslararası Yeşil Finansmana Erişimin Kolaylaşması	Ekonomik	Yukarı Yönlü	Kısa-Orta Vadeli	Güçlü ÇSY performansı ve karbon yönetimi sayesinde şirket, yeşil finansman kaynaklarına daha kolay erişebilir.	Fonlama maliyetinde düşüş, yatırım kapasitesinde artış, rekabet gücünün yükselmesi

Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Ahlatcı Kuyumculuk, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli etkiler açısından değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, şirketin stratejik planlamasıyla entegre şekilde yürütülmekte olup finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda ağırlıklı olarak nitel analizlere dayanmaktadır.

Fiziksel riskler kapsamında, aşırı hava olaylarının üretim tesislerinde faaliyet kesintilerine, lojistik süreçlerde aksamalara ve müşteri teslimatlarında gecikmelere yol açma potansiyeli dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, operasyonel esnekliği artırmaya ve üretim sürekliliğini sağlamaya yönelik önlemler değerlendirilmektedir.

Geçiş riskleri çerçevesinde ise; karbon fiyatlandırması, enerji maliyetlerindeki artış, çevresel düzenlemelerdeki yeni yükümlülükler ve müşterilerin sürdürülebilirlik kriterlerine yönelik artan beklentileri yakından izlenmektedir. Bu gelişmelerin, özellikle üretim maliyetleri, uyum süreçleri ve sertifikasyon maliyetleri üzerinde doğrudan etkiler yaratabileceği analiz edilmektedir. Ancak mevcut durumda, finansal tablolara yansıyan anlamlı bir etki tespit edilmemiştir.

Fırsatlar tarafında ise enerji verimliliği, üretim süreçlerinde dijital altyapı optimizasyonu, atıkların azaltılması ve sorumlu tedarik zinciri uygulamaları gibi alanlarda gerçekleştirilen yatırımların, uzun vadede maliyetleri azaltarak operasyonel performansa katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte, bu yatırımların kısa vadeli nakit akışlarına etkisi sınırlı düzeyde kalmakta; söz konusu katkılar, proje ölçekleri ve örnekleme kapsamı nedeniyle henüz kapsamlı şekilde sayısallaştırılmamıştır.



RİSK
YÖNETİMİ

Risk Yönetimi

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini, Ahlatcı Holding'in çok katmanlı sürdürülebilirlik yönetişim yapısını kendine referans olarak oluşturduğu kendi yapısıyla yürütmektedir. Bu yapı, söz konusu risklerin yalnızca operasyonel seviyede değil, aynı zamanda stratejik karar alma mekanizmalarında da bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını sağlamaktadır.

Süreçlerin Tanımı ve Entegrasyonu

Sürdürülebilirlikle ilgili risklerin yönetimi, Ahlatcı Kuyumculuk Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından geliştirilen Sürdürülebilirlik Yönetişim Planı kapsamında yürütülmektedir. Ahlatcı Kuyumculuk bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki risk ve fırsatları periyodik olarak izlemekte, bu bilgileri Sürdürülebilirlik Komitesi'ne aktarmaktadır.

Risk yönetimi süreçleri, şirketin genel kurumsal risk yönetim sistemi ile entegredir. Özellikle ESG kaynaklı risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesinde, Ahlatcı Kuyumculuk kurumsal risk değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır. Bu metodoloji:

- Veri kaynakları, süreç kapsamı ve izleme altyapısını,
- İklimle ilişkili risklerde senaryo analizlerini,
- Nitel değerlendirme kriterlerini,
- ESG risklerinin diğer kurumsal risklerle öncelik karşılaştırmalarını içermektedir.

İzleme ve Değişikliklerin Takibi

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetimine ilişkin süreçlerin düzenli olarak izlenmesini ve güncellenmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, her risk ve fırsatın belirli aralıklarla yeniden değerlendirilmesi, iç ve dış gelişmeler doğrultusunda süreçlerin güncellenmesi ve sonuçların raporlanması planlanmaktadır. Gelecek dönemde, raporlama dönemleri arasında yapılan değişikliklerin toplantı kayıtları ve iç raporlarla belgelenmesi ve bu bilgilerin üst yönetime düzenli olarak sunulması hedeflenmektedir.

Fırsat Yönetimi

Sürdürülebilirlik fırsatlarının yönetimi de benzer bir yaklaşımla yürütülmektedir. Enerji verimliliği uygulamaları, düşük karbonlu üretim modelleri, dijitalleşme ve sürdürülebilir lojistik gibi alanlardaki fırsatlar; hem şirket içi operasyonel gruplar hem de üst yönetim düzeyinde stratejik olarak değerlendirilmekte, finansal etkileri senaryo bazlı analizlerle ortaya konulmaktadır.



Risk Yönetimi

Entegrasyon ve Bilgi Akışı

Belirlenen tüm risk ve fırsatlar, Ahlatcı Kuyumculuk genel stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir. Özellikle yeni yatırımlar, üretim kapasite artırımları veya lojistik süreçlerin planlanmasında ÇSY etkileri zorunlu analiz bileşeni olarak ele alınmakta; kısa vadeli finansal getiriler ile uzun vadeli ÇSY etkileri arasındaki olası ödünleşimler Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından analiz edilmekte ve bu analizler Yönetim Kurulu kararlarına temel teşkil etmektedir.

Bilgi akışı çift yönlü yapılandırılmıştır:

- Alt kademelerden yukarıya: (Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu → Sürdürülebilirlik Komitesi → Yönetim Kurulu)
- Yukarıdan aşağıya: (stratejik yönlendirmeler, politika değişiklikleri ve risk tepkileri)



Kontroller ve Değerlendirme

Ahlatcı Kuyumculuk, sürdürülebilirlik risklerinin etkin biçimde yönetilmesi amacıyla kontrol ve değerlendirme mekanizmalarının oluşturulmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda, gelecek dönemde iç denetim, uyum, finansal analiz ve insan kaynakları birimleri arasında entegre bir kontrol yapısının kurulması planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğini artırmak için çevresel izleme sistemleri, ERP altyapısı ve kalite yönetim sistemlerinin entegrasyonu hedeflenmektedir.

Şirket, yönetişim yapılarının yetkinliklerinin düzenli olarak gözden geçirilmesini ve risk yönetimi süreçlerinin uluslararası uygulamalar, mevzuat değişiklikleri ve iç denetim çıktıları doğrultusunda sürekli iyileştirilmesini amaçlamaktadır. Ayrıca, ilerleyen dönemde risk yönetimi çıktılarının performans metrikleri ve ödüllendirme sistemleriyle ilişkilendirilmesi hedeflenmekte; bu sayede kurum genelinde sürdürülebilirlik risk bilincinin güçlendirilmesi planlanmaktadır.



METRİKLER VE **HEDEFLER**

Metrikler ve Hedefler

Ahlatcı Kuyumculuk olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yalnızca çevresel etkileri azaltmakla sınırlı görmüyor, aynı zamanda toplum, ekonomi ve gelecek nesiller için kalıcı bir değer yaratma sorumluluğuyla hareket ediyoruz. Bu anlayış, kurum genelinde benimsenen ve tüm iş süreçlerimize yön veren "Geleceği Bugünden Dönüştür" sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturmaktadır.

Stratejimizin üç ana odağı olan "Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür", "Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür" ve "Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür" doğrultusunda sürdürülebilirlik performansımızı şeffaf, ölçülebilir ve gelişime açık metriklerle izliyor, bu alanlara yönelik somut ve zamanlanmış hedefler belirliyoruz. Her hedef, yalnızca mevcut durumumuzu değerlendirmekle kalmayıp aynı zamanda uzun vadeli dönüşüm hedeflerimize ulaşmamıza katkı sağlayacak şekilde kurgulanmaktadır.

TSRS 2 standardının getirdiği yükümlülükler doğrultusunda, özellikle iklimle bağlantılı riskler ve fırsatlar konusunda daha derinlikli, nitelikli ve karşılaştırılabilir açıklamalar sunmak önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle ilgili metriklerimizi geliştiriyor, sera gazı emisyonları, enerji verimliliği, su ve atık yönetimi gibi alanlardaki performansımızı düzenli olarak ölçüyor ve paydaşlarımızla şeffaf biçimde paylaşıyoruz.

2024 yılı itibarıyla izlemeye başladığımız ve stratejimizin ana odaklarıyla doğrudan ilişkili öncelikli konular, metrikler ve hedeflerimiz aşağıda özetlenmiştir:

Çizelge - 9

Değer Alanı	Öncelikli Konu	Açıklama Alanı	Tür	Birim	Kaynak	Değer
Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür	İklim Eylemi	Kapsam 1- Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları	Metrik	tCO_2e	GHG Protocol	504.15
	İklim Eylemi	Kapsam 2- Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları	Metrik	tCO_2e	GHG Protocol	35.47
	İklim Eylemi	Kapsam 1 ve 2 Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları için 2033'e kadar karbon nötr olma hedefi	Hedef	tCO_2e	GHG Protocol	2033 yılı hedeflerine dahil edilecektir.
	İklim Eylemi	ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasyonu ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikasyonunun alınması	Hedef	Evet/ Hayır	İçsel	2026 yılı hedeflerine dahil edilecektir.
	İklim Eylemi	2030'a kadar temiz su kullanımını %25 oranında azaltma	Hedef	Evet/ Hayır	İçsel	2030 yılı hedeflerine dahil edilecektir.

Metrikler ve Hedefler

Değer Alanı	Öncelikli Konu	Açıklama Alanı	Tür	Birim	Kaynak	Değer
Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür	Yetenek Yönetimi ve Devamlılığı	Çalışan memnuniyeti oranı	Metrik	(%)	İçsel	69
	Yetenek Yönetimi ve Devamlılığı	Çalışan memnuniyeti oranı	Hedef	Evet/ Hayır	İçsel	2028 yılı hedeflerine dahil edilecektir.
	Yetenek Yönetimi ve Devamlılığı	Yönetim kademelerinde çeşitliliği artırmak için kapsamlı bir liderlik geliştirme programı başlatma	Hedef	Evet/ Hayır	İçsel	2025 yılı hedeflerine dahil edilecektir.
	Yetenek Yönetimi ve Devamlılığı	İş Kazası Sayısı	Metrik	Adet	İçsel	1
	Yetenek Yönetimi ve Devamlılığı	İş kazalarını %0'a indirme hedefiyle kapsamlı sağlık ve güvenlik programları oluşturma	Hedef	Evet/ Hayır	İçsel	2026 yılı hedeflerine dahil edilecektir.
Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür	Güçlü Kurumsal Yönetim	Sürdürülebilirlik raporlamasını her yıl GRI (Global Reporting Initiative) standartlarına uygun olarak yayınlama	Hedef	Evet/ Hayır	İçsel	2025 yılı hedeflerine dahil edilecektir.

Bu metrikler, sadece performans değerlendirme aracı olmayıp aynı zamanda "Geleceği Bugünden Dönüştür" stratejimizin hayata geçirilmesini sağlayan yönetişim araçlarıdır. Stratejinin her bir odağı, ilgili hedeflerle somut hale getirilmiş ve şirketimizin sürdürülebilirlik komitesi tarafından izlenebilir hale getirilmiştir. Bu kapsamda;

- Daha Yaşanılabilir Bir Doğa İçin Dönüştür odağımız kapsamında emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve atık yönetimi gibi çevresel performans kriterlerine odaklanıyoruz.
- Gelecek Nesilleri Korumak İçin Dönüştür odağımızla iş sağlığı, güvenliği, etik ilkeler ve çalışan gelişimi konularında güçlü bir kurumsal altyapı kurmayı hedefliyoruz.
- Kalkınmış Bir Toplum İçin Dönüştür yaklaşımımız ise toplumsal kapsayıcılık, çeşitlilik ve ekonomik gelişmeye katkı sağlayan uygulamaları önceliklendiriyor.

Ahlatcı Kuyumculuk olarak performans takibini yalnızca geçmişe dönük bir değerlendirme olarak görmüyor; aynı zamanda bu süreci geleceğe yönelik sürdürülebilir dönüşümün yapı taşı olarak değerlendiriyoruz. Bu yaklaşım, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyum içinde, hesap verebilirlik ve sürekli iyileşme ilkeleriyle harmanlanmaktadır.

Bu raporda yer alan veriler, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsamaktadır ve söz konusu döneme ait sürdürülebilirlik performansımızın kapsamlı bir görünümünü sunmayı amaçlamaktadır. Gelecek yıllarda ise TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına tam uyumlu, daha geniş veri setlerini içeren, gelişmiş bir raporlama sistemiyle ilerlemeyi hedeflemekteyiz.

Bağımsız Denetçi Güvence Raporu

EK-1

ANY PARTNERS www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

AHLATCI KUYUMCULUK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Ahlatcı Kuyumculuk Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" ya da "Ahlatcı Kuyumculuk") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararına" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun 1.2 no'lu dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Sürdürülebilirlik raporunun 1.2 no'lu dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket 18 Aralık 2024 tarihli ve 32756 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki sürdürülebilirlik raporu Şirket'in TSRS 'ye göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklanmamıştır.

ANY PARTNERS www.any.partners • info@any.partners • 0 312 544 00 33

Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket'in yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Bağımsız Denetçi Güvence Raporu

EK-1

ANY PARTNERS
www.any.partners , info@any.partners , 0 312 544 00 33

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi konusunda kanaat edinilmiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilere ilişkin maddi doğrulama prosedürleri uygulanmıştır.

ANY PARTNERS
www.any.partners , info@any.partners , 0 312 544 00 33

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalarla karşılaştırılmıştır.
- Sera gazına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.
- Şirket merkez adresine saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaret edilen her sahada, uygun hallerde, destekleyici kayıtlara giden veya kayıtlardan alınan sınırlı sayıda kalem test edilmiştir.
- Dönem boyunca yakılan yakıtın ısıl değerlerine dayalı olarak salınması beklenen sera gazları ve salınan gerçek sera gazlarıyla karşılaştırılmıştır. Önemli bir farklılık olmadığı gözlemlenmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.

Nusret AYYILDIZ, SMMM
Sorumlu Denetçi

30/10/2025
Ankara, Türkiye

AHLATCI
KUYUMCULUK

AHLATCI KUYUMCULUK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Gülabibey Mah. Eğridere Sk.
No: 17, 19100
Merkez / ÇORUM

0 364 211 18 00
kurumsal@ahlatci.com.tr

AHLATCI
HOLDING